

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ  
НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА**

о раскрываемой консолидированной  
финансовой отчетности  
ПАО «Группа Позитив»  
и его дочерних организаций  
по итогам деятельности за 2025 год

## **СОДЕРЖАНИЕ РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

РАСКРЫВАЕМАЯ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ:

Раскрываемый консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

Раскрываемый консолидированный отчет о финансовом положении

Раскрываемый консолидированный отчет об изменениях в капитале

Раскрываемый консолидированный отчет о движении денежных средств

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ:

1. Общие сведения .....	11
2. Основные положения учетной политики .....	13
3. Управление финансовыми рисками .....	23
4. Управление рисками наступления недопустимых событий .....	29
5. Ключевые бухгалтерские суждения, оценочные значения и допущения .....	31
6. Сезонность .....	32
7. Выручка по договорам с покупателями .....	32
8. Информация по сегментам .....	33
9. Операционные расходы .....	34
10. Налог на прибыль .....	36
11. Прибыль на акцию .....	37
12. Основные средства .....	39
13. Нематериальные активы .....	40
14. Запасы .....	46
15. Торговая и прочая дебиторская задолженность .....	46
16. Денежные средства и их эквиваленты .....	47
17. Финансовые активы .....	47
18. Капитал и резервы .....	48
19. Кредиты и займы .....	48
20. Обязательства по договорам с покупателями .....	50
21. Торговая и прочая кредиторская задолженность .....	50
22. Аренда .....	51
23. Условные обязательства .....	52
24. Связанные стороны .....	54
25. События после отчетной даты .....	55

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам Публичного акционерного общества «Группа Позитив»

### Мнение

Мы провели аудит раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Группа Позитив» (Организация) (ОГРН 5177746006510) и его дочерних организаций (далее совместно - Группа), состоящей из раскрываемого консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года, раскрываемого консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2025 год, раскрываемого консолидированного отчета об изменениях в капитале за 2025 год, и раскрываемого консолидированного отчета о движении денежных средств за 2025 год, а также примечаний к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за 2025 год, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность Группы за 2025 год, подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с принципами подготовки, указанными в примечании 2.1 «Основы подготовки финансовой отчетности» к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит раскрываемой консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, принятыми в РФ, и содержащимися в них требованиями независимости, применимыми к аудиту общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Важные обстоятельства - принципы учета и ограничение использования

Мы обращаем внимание на примечание 2.1 «Основы подготовки финансовой отчетности» к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, в котором описываются принципы подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности. Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность подготовлена с целью представления консолидированного финансового положения и консолидированных финансовых результатов Группы, раскрытие которых не наносит ущерба Группе и (или) ее контрагентам, иным лицам. Как следствие, данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность может быть непригодна для иной цели.

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность не является полным комплектом консолидированной финансовой отчетности Группы, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

#### **Прочие сведения**

Группа подготовила полную консолидированную финансовую отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, в отношении которой мы выпустили отдельное аудиторское заключение для акционеров Группы, датированное 6 апреля 2026 года.

#### **Прочая информация**

Генеральный директор Организации (руководство) несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете за 2025 год и отчете эмитента за 2025 год, но не включает раскрываемую консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет за 2025 год и отчет эмитента за 2025 год, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о раскрываемой консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита раскрываемой консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и раскрываемой консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом за 2025 год и отчетом эмитента за 2025 год мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения Совета директоров Организации.

#### **Ответственность руководства и Совета директоров Организации за раскрываемую консолидированную финансовую отчетность**

Генеральный директор Организации несет ответственность за подготовку указанной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с принципами подготовки, указанными в примечании 2.1 «Основы подготовки финансовой отчетности» к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Совет директоров Организации несет ответственность за надзор за подготовкой раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Группы.

## Ответственность аудитора за аудит раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что раскрываемая консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения раскрываемой консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- д) планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Советом директоров Организации, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Совету директоров Организации заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Руководитель аудита,  
по результатам которого выпущено  
аудиторское заключение  
независимого аудитора  
(руководитель задания по аудиту),  
ОРНЗ 22006016065, действующий от  
имени аудиторской организации  
на основании доверенности  
от 18.02.2026 № 40-01/2026-Ю



Ефремов Антон Владимирович

Аудиторская организация:  
Юникон Акционерное Общество  
117587, Россия, Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11, 3 эт., пом. I, ком. 50,  
ОРНЗ 12006020340

6 апреля 2026 года

**Раскрываемый консолидированный отчет о прибыли или  
убытке и прочем совокупном доходе**  
за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

<i>В тыс. российских рублей</i>	<b>Примечание</b>	<b>2025 год</b>	<b>2024 год</b>
<b>Выручка</b>	<b>7</b>	<b>30 881 105</b>	<b>24 456 985</b>
<i>Выручка от реализации лицензий</i>		<i>26 515 121</i>	<i>21 733 480</i>
<i>Выручка от реализации услуг в области информационной безопасности</i>		<i>3 139 108</i>	<i>2 143 672</i>
<i>Выручка от реализации программно-аппаратных комплексов</i>		<i>1 068 685</i>	<i>389 722</i>
<i>Прочая выручка</i>		<i>158 191</i>	<i>190 111</i>
<b>Себестоимость</b>	<b>9</b>	<b>(3 694 388)</b>	<b>(2 386 332)</b>
<i>Заработная плата и социальные отчисления</i>		<i>(847 266)</i>	<i>(744 579)</i>
<i>Амортизация нематериальных активов</i>		<i>(2 215 478)</i>	<i>(1 296 596)</i>
<i>Стоимость материалов</i>		<i>(506 448)</i>	<i>(187 929)</i>
<i>Прочие расходы</i>		<i>(125 196)</i>	<i>(157 228)</i>
<b>Валовая прибыль</b>		<b>27 186 717</b>	<b>22 070 653</b>
<b>Операционные расходы</b>	<b>9</b>	<b>(17 854 888)</b>	<b>(17 455 816)</b>
<i>Расходы на исследования и разработки</i>		<i>(4 476 210)</i>	<i>(3 824 016)</i>
<i>Расходы на продажу</i>		<i>(6 199 749)</i>	<i>(4 943 890)</i>
<i>Расходы на отраслевые мероприятия и развитие бизнеса</i>		<i>(2 058 056)</i>	<i>(2 632 508)</i>
<i>Расходы на продвижение и маркетинг</i>		<i>(1 183 813)</i>	<i>(1 487 269)</i>
<i>Общехозяйственные и административные расходы</i>		<i>(3 860 825)</i>	<i>(4 487 625)</i>
<i>Прочие операционные расходы, нетто</i>		<i>(76 235)</i>	<i>(80 508)</i>
<b>Прибыль от операционной деятельности</b>		<b>9 331 829</b>	<b>4 614 837</b>
<i>Процентные доходы</i>		<i>2 178 887</i>	<i>507 946</i>
<i>Процентные расходы</i>	<b>19</b>	<i>(4 104 777)</i>	<i>(1 225 224)</i>
<i>Прочие финансовые расходы</i>		<i>(23 567)</i>	<i>(48 431)</i>
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>7 382 372</b>	<b>3 849 128</b>
<i>Расходы по налогу на прибыль</i>	<b>10</b>	<i>(108 851)</i>	<i>(185 139)</i>
<b>Прибыль за год</b>		<b>7 273 521</b>	<b>3 663 989</b>
<b>Прибыль, приходящаяся на долю:</b>			
<i>Собственников Компании</i>	<b>11</b>	<i>7 275 484</i>	<i>3 662 039</i>
<i>Неконтролирующих долей участия</i>		<i>(1 963)</i>	<i>1 950</i>
<b>Прочий совокупный доход:</b>			
<i>Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</i>			
<i>Эффект пересчета иностранных подразделений в валюту презентации отчетности</i>		<i>4 373</i>	<i>312</i>
<b>Прочий совокупный расход за период</b>		<b>4 373</b>	<b>312</b>
<b>Общий совокупный доход за период</b>		<b>7 277 894</b>	<b>3 664 301</b>
<b>Приходящийся на долю:</b>			
<i>Собственников Компании</i>		<i>7 279 857</i>	<i>3 662 351</i>
<i>Неконтролирующих долей участия</i>		<i>(1 963)</i>	<i>1 950</i>
<b>Прибыль на акцию, рубли</b>			
<i>Базовая и разведенная прибыль на обыкновенную акцию</i>	<b>11</b>	<i>102,14</i>	<i>51,45</i>

Примечания на стр. с 11 по 55 составляют неотъемлемую часть данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности



# Раскрываемый консолидированный отчет о финансовом положении

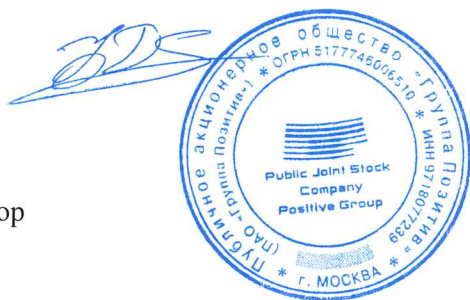
по состоянию на 31 декабря 2025 г.

<i>В тыс. российских рублей</i>	<i>Примечание</i>	<i>31 декабря 2025 года</i>	<i>31 декабря 2024 года</i>
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	12, 22	3 151 183	3 279 653
Нематериальные активы	13	26 251 788	21 457 217
Прочие финансовые активы	17	2 126 409	1 702 400
Отложенные налоговые активы	10	884 421	357 085
		<b>32 413 801</b>	<b>26 796 355</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	14	1 674 606	562 415
Торговая и прочая дебиторская задолженность	15	24 153 257	19 135 056
Денежные средства и их эквиваленты	16	2 779 128	6 225 167
		<b>28 606 991</b>	<b>25 922 638</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>61 020 792</b>	<b>52 718 993</b>
<b>КАПИТАЛ</b>			
Уставный капитал	18	35 607	35 607
Акции в собственности	18	(599)	(2 404)
Нераспределенная прибыль	18	24 303 628	9 491 947
Резерв по платежам, основанным на акциях	18	-	7 536 197
Резерв накопленных курсовых разниц		858	(3 515)
<b>Капитал, приходящийся на долю собственников Компании</b>		<b>24 339 494</b>	<b>17 057 832</b>
Неконтролирующие доли участия		(13)	1 950
<b>ИТОГО КАПИТАЛ</b>		<b>24 339 481</b>	<b>17 059 782</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Долгосрочные кредиты и займы	19	15 358 869	10 326 668
Обязательства по договорам с покупателями	20	3 801 281	2 860 901
Отложенные налоговые обязательства	10	685 823	501 307
		<b>19 845 973</b>	<b>13 688 876</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Краткосрочные кредиты и займы	19	8 651 361	16 022 157
Обязательства по договорам с покупателями	20	2 475 564	1 770 024
Торговая и прочая кредиторская задолженность	21	5 265 757	4 178 154
Обязательства по налогу на прибыль	10	442 656	-
		<b>16 835 338</b>	<b>21 970 335</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>36 681 311</b>	<b>35 659 211</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>61 020 792</b>	<b>52 718 993</b>

Д. Баранов

Генеральный директор

6 апреля 2026



Примечания на стр. с 11 по 55 составляют неотъемлемую часть данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности



## Раскрываемый консолидированный отчет об изменениях в капитале

за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

<i>В тыс. российских рублей</i>	Приходящийся на долю собственников Компании							
	Уставный капитал	Акции в собственности	Нераспределенная прибыль	Резерв по платежам, основанным на акциях	Резерв накопленных курсовых разниц	Итого капитал и резервы	Неконтролирующие доли участия	Итого капитал и резервы
<b>На 1 января 2024 года</b>	<b>33 000</b>		<b>13 171 115</b>	-	<b>(3 827)</b>	<b>13 200 288</b>	-	<b>13 200 288</b>
Прибыль за год	-		3 662 039	-	-	<b>3 662 039</b>	1 950	<b>3 663 989</b>
<b>Прочий совокупный доход:</b>								
Эффект курсовых разниц	-		-	-	312	<b>312</b>	-	<b>312</b>
<b>Итого совокупный доход за 2024 год</b>	-	-	<b>3 662 039</b>	-	<b>312</b>	<b>3 662 351</b>	<b>1 950</b>	<b>3 664 301</b>
Выкуп собственных акций	-	(443)	(3 300 418)	-	-	<b>(3 300 861)</b>		<b>(3 300 861)</b>
Эмиссия акционерного капитала	2 607	(2 607)	-	-	-	-	-	-
Сформирован резерв под выплату акциями (Примечание 18)	-	-	-	10 041 948	-	<b>10 041 948</b>	-	<b>10 041 948</b>
Программа «Стимулирование роста»	-	646	2 505 751	(2 505 751)	-	<b>646</b>		<b>646</b>
Дивиденды	-	-	(6 546 540)	-	-	<b>(6 546 540)</b>	-	<b>(6 546 540)</b>
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>35 607</b>	<b>(2 404)</b>	<b>9 491 947</b>	<b>7 536 197</b>	<b>(3 515)</b>	<b>17 057 832</b>	<b>1 950</b>	<b>17 059 782</b>
Прибыль за год	-		7 275 484	-	-	<b>7 275 484</b>	(1 963)	<b>7 273 521</b>
<b>Прочий совокупный доход:</b>								
Эффект курсовых разниц	-		-	-	4 373	<b>4 373</b>	-	<b>4 373</b>
<b>Итого совокупный доход за 2025 год</b>	-	-	<b>7 275 484</b>	-	<b>4 373</b>	<b>7 279 857</b>	<b>(1 963)</b>	<b>7 277 894</b>
Программа «Стимулирование роста» (Примечание 18)	-	1 805	7 536 197	(7 536 197)	-	<b>1 805</b>		<b>1 805</b>
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>35 607</b>	<b>(599)</b>	<b>24 303 628</b>	-	<b>858</b>	<b>24 339 494</b>	<b>(13)</b>	<b>24 339 481</b>

Примечания на стр. с 11 по 55 составляют неотъемлемую часть данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

# Раскрываемый консолидированный отчет о движении денежных средств

за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

<i>В тыс. российских рублей</i>	Примечание	2025 год	2024 год
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности</b>			
Прибыль до налогообложения		7 382 372	3 849 128
<i>Корректировки:</i>			
Чистые финансовые расходы / (доходы)		1 926 989	720 588
Амортизация основных средств	12	733 935	555 452
Амортизация нематериальных активов	13	2 280 194	1 336 554
Движение резервов по ожидаемым кредитным убыткам по дебиторской задолженности	15	14 757	1 118
Расходы по вознаграждению акциями		-	96 250
Курсовые разницы		(3 081)	(6 714)
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	12	2 969	18 830
<b>Изменения оборотного капитала</b>		<b>(3 306 313)</b>	<b>(3 146 788)</b>
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности	15	(5 032 959)	(2 166 966)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности	21	1 192 919	(704 535)
Изменение обязательств по договорам с покупателями	20	1 645 919	166 442
Изменение запасов	14	(1 112 192)	(441 729)
<b>Поступления денежных средств от основной деятельности</b>		<b>9 031 822</b>	<b>3 424 418</b>
Проценты уплаченные	19	(3 512 695)	(968 986)
Проценты полученные		1 105 258	480 614
Банковские комиссии и прочие финансовые расходы		(22 467)	(38 446)
Налог на прибыль уплаченный		(2 874)	(11 512)
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто</b>		<b>6 599 044</b>	<b>2 886 088</b>
<b>Движение денежных средств от инвестиционной деятельности</b>			
<b>Денежные средства полученные:</b>			
Займы выданные		80 766	-
<b>Денежные средства уплаченные:</b>			
Приобретение основных средств		(464 065)	(1 422 728)
Создание нематериальных активов		(6 955 103)	(5 139 397)
Покупка нематериальных активов		(200 383)	(109 208)
Займы выданные		(22 000)	(1 704 400)
Приобретение финансового актива		(63 605)	-
<b>Денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, нетто</b>		<b>(7 624 390)</b>	<b>(8 375 733)</b>
<b>Движение денежных средств от финансовой деятельности</b>			
<b>Денежные средства полученные:</b>			
Получение кредитов и займов	19	13 348 000	26 470 211
<b>Денежные средства уплаченные:</b>			
Дивиденды, выплаченные акционерам Компании		-	(6 546 540)
Погашение кредитов и займов	19	(15 444 181)	(6 300 000)
Платежи по договорам аренды	22	(328 885)	(292 408)
Выкуп собственных акций		-	(3 300 418)
<b>Денежные средства, полученные от / (использованные в) финансовой деятельности, нетто</b>		<b>(2 425 066)</b>	<b>10 030 845</b>
Эффект от курсовых разниц на остатки денежных средств и их эквивалентов		4 373	312
<b>Изменение денежных средств и их эквивалентов, нетто</b>		<b>(3 446 039)</b>	<b>4 541 512</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года</b>	<b>16</b>	<b>6 225 167</b>	<b>1 683 655</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	<b>16</b>	<b>2 779 128</b>	<b>6 225 167</b>

Примечания на стр. с 11 по 55 составляют неотъемлемую часть данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

# Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

## 1. Общие сведения

Данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с принципами, указанными в пункте 2.1 примечаний за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, для ПАО «Группа Позитив» («Компания») и его дочерних компаний («Группа»).

Компания зарегистрирована и находится в Российской Федерации. Компания является публичным акционерным обществом и была создана в соответствии с российским законодательством.

Юридический адрес Компании: 107061, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Преображенское, Преображенская пл., д. 8, помещ. 60.

Основное место нахождения Группы: 107061, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Преображенское, Преображенская пл., д. 8, помещ. 60.

Дочерние компании ПАО «Группа Позитив», которые были включены в данную консолидированную финансовую отчетность, представлены ниже:

Дочерняя компания	Страна	Вид деятельности	Доля владения на	
			2025 год	2024 год
<i>Сведения не раскрываются на основании Постановлений Правительства РФ от 28.09.2023 №1587, от 04.07.2023 №1102</i>	Россия	Разработка компьютерного программного обеспечения и оказание сопутствующих услуг	100%	100%
		Продажа компьютерного программного обеспечения, компьютерного оборудования и оказание сопутствующих услуг	100%	100%
	Россия	Продажа компьютерного программного обеспечения и оказание сопутствующих услуг	99%	100%
		Разработка компьютерного программного обеспечения и оказание сопутствующих услуг	99%	99%
	Россия	Предоставление прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению	100%	100%
		Деятельность административно-хозяйственная комплексная по обеспечению работы организации	100%	100%
	Россия	Разработка компьютерного программного обеспечения	90%	-
	Россия	Разработка компьютерного программного обеспечения	68%	-

Новые компании, вошедшие в периметр консолидации в отчетном периоде, были учреждены непосредственно Группой. *(Сведения не раскрываются на основании Постановлений Правительства РФ от 28.09.2023 №1587, от 04.07.2023 №1102).*

По состоянию на 31 декабря 2025 бенефициарным владельцем Группы являлся *(Сведения не раскрываются на основании Постановлений Правительства РФ от 28.09.2023 №1587, от 04.07.2023 №1102).*

## **Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.**

Группа разрабатывает, продает и поддерживает широкий спектр инновационных программных продуктов и услуг для ИТ-безопасности, предназначенных для выявления, верификации и нейтрализации реальных бизнес-рисков, которые могут возникать в ИТ-инфраструктуре предприятий.

Продуктовый портфель Группы включает несколько передовых продуктов, которые позволяют клиентам Группы:

- контролировать защищенность инфраструктуры и своевременно находить в ней уязвимости;
- выявлять инциденты ИБ в инфраструктуре любых масштабов, включая закрытые промышленные системы;
- обнаруживать атаки во внутреннем и внешнем трафике компаний;
- защищать веб-приложения от сложных атак;
- обнаруживать уязвимости и ошибки в приложениях, а также поддерживать процесс безопасной разработки.

Группа оказывает ряд сервисных и консультационных услуг в области кибербезопасности, включая непрерывный анализ защищенности бизнеса, обнаружение, реагирование и расследование сложных инцидентов, мониторинг защищенности корпоративных систем.

Ежегодно Группа проводит собственный научно-практический форум «Positive Hack Days» – одно из крупнейших мероприятий в области информационной безопасности в России и странах СНГ, в котором принимают участие тысячи специалистов в области информационных технологий и информационной безопасности, представители бизнеса и государственных структур, а также студенты. Являясь одной из ведущих компаний отрасли, Группа имеет собственный портал информационной безопасности SecurityLab.ru.

Группа разрабатывает образовательные программы для ведущих университетов и помогает студентам в начале их карьеры: материалы Positive Education, подготовленные экспертами Группы, используются более чем в 50 университетах.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. в Группе работало 2 605 человек (на 31 декабря 2024 г. – 3 160), в том числе эксперты мирового уровня по защите ERP, SCADA, веб-приложений и мобильных приложений, в том числе в банковской и телекоммуникационной сферах.

15 апреля 2021 года Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов США («OFAC») внесло дочернюю компанию Группы (*Сведения не раскрываются на основании Постановлений Правительства РФ от 28.09.2023 №1587, от 04.07.2023 №1102*) в Список лиц особых категорий и запрещенных лиц («SDN») («Санкции OFAC»). Санкции ограничивают доступ на финансовые и товарные рынки отдельных стран. Группа учитывает последствия санкций в своей деятельности, осуществляет их мониторинг, проводит анализ влияния санкций на финансовое положение и результаты хозяйственной деятельности.

23 июня 2024 года ПАО «Группа Позитив» была включена в 11-й пакет санкций Евросоюза.

На текущий момент введенные в отношении (*Сведения не раскрываются на основании Постановлений Правительства РФ от 28.09.2023 №1587, от 04.07.2023 №1102*) санкции

## **Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.**

не оказали существенного влияния на деятельность Группы, так как подавляющая доля выручки Группы (99%) получена от клиентов из России и стран СНГ. Международные интересы Группы не связаны со странами ЕС и сосредоточены в первую очередь на регионах, готовых работать с организациями из Российской Федерации, в частности - на рынках Латинской Америки, Ближнего Востока, Африки и Юго-Восточной Азии. Кроме того, санкции не повлияли на динамику выручки Группы: в отчетном году рост выручки составил 26%.

## **2. Основные положения учетной политики**

### **2.1 Основы подготовки финансовой отчетности**

Настоящая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность составлена руководством Группы на основе полной финансовой отчетности за 2025 год, составленной руководством Группы в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, путем исключения из нее сведений, раскрытие которых способно нанести ущерб Группе и (или) ее контрагентам (далее - чувствительная информация). Как следствие, данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность может быть непригодна для иной цели. Данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность не является полным комплектом консолидированной финансовой отчетности, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности. Иные сведения, содержащиеся в полной финансовой отчетности, включены в раскрываемую консолидированную финансовую отчетность структурно и содержательно таким же образом, как в полной консолидированной финансовой отчетности. Решение о составлении раскрываемой консолидированной финансовой отчетности принято руководством Группы на основании Постановлений Правительства РФ от 28.09.2023 №1587, от 04.07.2023 №1102. Состав чувствительной информации определен руководством Группы также на основании Постановлений Правительства РФ от 28.09.2023 №1587, от 04.07.2023 №1102.

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе принципов непрерывности деятельности и оценки по первоначальной стоимости, за исключением случаев, раскрытых в учетной политике ниже.

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует применения определенных ключевых оценочных суждений. Также требуется, чтобы руководство использовало суждения в процессе применения учетной политики Группы. Области, требующие более высокой степени суждения или сложности, а также области, в которых допущения и оценочные суждения являются ключевыми для консолидированной финансовой отчетности, раскрыты ниже в Примечании 5.

### **2.2 Основы консолидации**

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Компании и ее дочерних компаний.

Компания обладает контролем над объектом инвестиций только в том случае, если она:

- обладает полномочиями в отношении объекта инвестиций;
- подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте

## **Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.**

инвестиций, или имеет право на получение такого дохода;

- имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода Компании.

Группа повторно оценивает, контролирует ли она объект инвестиций, если факты и обстоятельства свидетельствуют об изменении одного или нескольких из трех компонентов контроля, перечисленных выше. Консолидация дочерней компании начинается, когда Группа получает контроль над дочерней компанией, и прекращается, когда Группа теряет контроль над дочерней компанией. Активы, обязательства, доходы и расходы дочерней компании, приобретенной или проданной в течение года, включаются в раскрываемую консолидированную финансовую отчетность с даты получения Группой контроля до даты, когда Группа перестает контролировать дочернюю компанию.

Все внутригрупповые активы и обязательства, капитал, доходы, расходы и денежные потоки, относящиеся к операциям между участниками Группы, полностью исключаются при консолидации.

Группа относит общий совокупный доход к собственникам материнской компании и неконтролирующим долям, даже если это приводит к отрицательному сальдо неконтролирующих долей.

При необходимости в финансовую отчетность дочерних компаний вносятся корректировки для приведения их учетной политики в соответствие с учетной политикой Группы.

### **2.3 Основные аспекты учетной политики**

Основные аспекты учетной политики, применяемой Группой при подготовке настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, представлены ниже:

#### **2.3.1 Выручка по договорам с покупателями**

Выручка – это доходы, которые возникают в ходе обычной деятельности Группы.

Выручка признается в сумме цены операции. Цена операции – это сумма к возмещению, право на которое Группа ожидает получить в обмен на передачу контроля над обещанными товарами или услугами покупателю, за исключением сумм, полученных от имени третьих сторон. Выручка признается за вычетом налога на добавленную стоимость и скидок.

Возмещение, подлежащее уплате покупателю, также включает в себя кредит или другие статьи, которые могут быть зачтены против сумм, причитающихся организации. Группа учитывает такие статьи, подлежащее уплате покупателю, как уменьшение цены операции и, следовательно, выручки.

Выручка признается, когда (или по мере того, как) Группа исполняет обязательство к исполнению путем передачи обещанных товаров или услуг покупателю (то есть, когда покупатель получает контроль над этим товаром или услугой).

Группа использует суждение для признания выручки в момент времени или с течением времени на основе определенного времени передачи контроля над обещанным товаром или услугой.

## **Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.**

### ***Выручка от реализации лицензий на ИТ-продукты***

Ключевую ценность ИТ-продуктов Группы представляет их функционал, разрабатываемый и поддерживаемый Группой. Данные ИТ-продукты являются сложными решениями, совмещающими комплексный мониторинг сетей и инфраструктуры компаний, управление угрозами и безопасностью. Предлагаемые решения могут работать без обновлений баз данных, а в некоторых случаях клиенты могут поддерживать собственные базы данных угроз и использовать их для обслуживания безопасности продуктов.

Основная часть выручки от продажи лицензий конечным пользователям реализуется через сеть дистрибьюторов и партнеров, в связи с чем могут возникать различия в датах фактического отражения момента передачи лицензии дистрибьюторам и датами начала лицензирования продукта для конечного пользователя. В некоторых случаях Группа продает лицензии напрямую конечным пользователям.

Группа предоставляет право пользования своей интеллектуальной собственностью и учитывает данное обязательство к исполнению в момент времени. Соответствующая выручка признается в момент времени, когда лицензия предоставлена конечному пользователю.

### ***Признание выручки по многолетним контрактам***

В некоторых случаях Группа заключает многолетние договоры на реализацию лицензий на ИТ-продукты. Такие договоры заключаются в одной из следующих форм:

- доступ к одной многолетней лицензии;
- доступ к стандартной лицензии сроком на один год с возможностью пролонгации на один год и более.

Независимо от типа договора выручка признается в полной сумме в начале первого лицензионного периода. По условиям договора покупатели не имеют права на возврат лицензии.

### ***Скидки за объем***

Группа предоставляет своим покупателям скидки за объем продаж лицензий в рамках договоров. Предоставляемые скидки представляют собой переменное возмещение. Группа применяет метод наиболее вероятной суммы для оценки переменного возмещения. На сумму оцененного переменного возмещения Группа уменьшает сумму выручки, а также признает обязательство к выплате покупателю, которое отражается в составе Прочей кредиторской задолженности в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении.

### ***Выручка от услуг технической поддержки и мониторинга безопасности***

Отдельно от продажи лицензий Группа реализует услуги расширенной техподдержки собственных ИТ-продуктов и мониторинга ИТ-систем (в большинстве случаев совместно с использованием ИТ-продуктов Группы). Такой тип выручки признается линейно в течение срока действия договора, который как правило составляет один год.

### ***Прочие виды выручки Группы***

Помимо перечисленных выше Группа имеет следующие виды выручки:



## **Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.**

- услуги ИТ-безопасности (выручка признается в момент времени, когда услуги предоставлены);
- реализация программно-аппаратных комплексов (выручка признается в момент поставки комплекса покупателю);
- услуги в области исследований и технологических разработок (выручка признается в момент времени, когда услуги предоставлены);
- организация ИТ-мероприятий (выручка признается в дату проведения мероприятия).

### ***Отложенный доход***

Стоимость вознаграждения, получаемого до предоставления услуг по лицензиям или услугам по техподдержке в рамках договоров с покупателями, отражается как отложенный доход и признается в составе выручки по мере предоставления услуг.

Полученная, но не признанная в соответствии с учетной политикой в раскрываемом консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе выручка отражается в рамках Обязательств по договорам с покупателями в составе раскрываемого консолидированного отчета о финансовом положении.

Группа учитывает отложенный доход, который будет признан в течение последующих 12 месяцев, в составе краткосрочных обязательств по договорам с покупателями, и оставшаяся часть признается в составе долгосрочных.

### **2.3.2 Функциональная валюта и валюта представления**

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность представлена в российских рублях, которые также являются функциональной валютой материнской компании. Для каждой организации Группа определяет функциональную валюту, и статьи, включаемые в финансовую отчетность каждой организации, оцениваются с использованием этой функциональной валюты.

### ***Операции в иностранной валюте и пересчет валют***

Операции в иностранной валюте первоначально отражаются компаниями Группы по официальным обменным курсам Центрального Банка Российской Федерации (ЦБ РФ), действующим на дату, когда операция впервые удовлетворяет критериям признания. Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются по обменным курсам ЦБ РФ в функциональной валюте, действующим на отчетную дату.

Немонетарные статьи, которые оцениваются по первоначальной стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по обменному курсу ЦБ РФ, установленному на дату первоначальных операций. При определении обменного курса, используемого для первоначального признания активов, доходов и расходов (или их частей) при прекращении признания немонетарных активов или немонетарных обязательств, относящихся к авансовому возмещению, датой операции является дата, на которую Группа первоначально признала немонетарный актив или немонетарное обязательство, возникающее в связи с авансовым вознаграждением. Если существуют несколько авансовых платежей, Группа определяет дату транзакции для каждого поступления.

### ***Компании Группы***

## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

Для целей раскрываемой консолидированной отчетности, результаты и финансовое положение всех компаний Группы, функциональная валюта которых отличается от валюты представления, переводятся в валюту представления следующим образом:

- i) Активы и обязательства в составе каждого раскрываемого консолидированного отчета о финансовом положении пересчитываются по обменному курсу, действующего на дату данного отчета;
- ii) Доходы и расходы для каждого раскрываемого консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе пересчитываются по среднему обменному курсу; а также
- iii) Все курсовые разницы, полученные в результате пересчета, признаются отдельной строкой в составе Капитала.

Курсы российского рубля к основным иностранным валютам, установленные на отчетные даты, и средневзвешенные курсы за соответствующие отчетные периоды приведены ниже:

	31 декабря	
	2025 года	2024 года
<b>Доллар США к Российскому рублю</b>		
На конец года	78,2267	101,6797
Средний за период	83,2108	92,5652
<b>Евро к Российскому рублю</b>		
На конец года	92,0938	106,1028
Средний за период	94,0522	100,2154

### 2.3.3 Нематериальные активы

Нематериальные активы Группы представлены программными продуктами, созданными самой Группой, а также приобретенными нематериальными активами.

#### *Нематериальные активы, созданные Группой*

##### *Стадия исследования*

На стадии исследования Группа проводит новые запланированные исследования, предпринимаемые с целью получения новых научных или технических знаний.

Затраты на осуществление стадии исследования в рамках внутреннего проекта подлежат признанию в качестве расходов в момент их возникновения, поскольку Группа еще не может продемонстрировать наличие нематериального актива, который будет приносить вероятные будущие экономические выгоды. На стадии исследования Группа разрабатывает требования к функциональности ИТ-продуктов.

Затраты на исследовательскую деятельность, предпринятую с целью анализа рынка, подтверждения идеи и ее экономическое и техническое обоснование признаются Группой в составе прибыли или убытка за период в момент возникновения.

##### *Стадия разработки*

Разработка представляет собой применение результатов исследований или иных знаний при планировании или проектировании производства новых или существенно улучшенных программных продуктов до начала их коммерческого производства или использования.

## **Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.**

Группа начинает капитализировать нематериальные активы, являющиеся результатом разработки, когда может продемонстрировать все перечисленное ниже:

- техническая осуществимость завершения разработки нематериального актива и доведение его до состояния, пригодного для использования или продажи;
- намерение завершить разработку нематериального актива и использовать или продать его;
- способность использовать или продать нематериальный актив;
- предполагаемый способ извлечения вероятных будущих экономических выгод;
- наличие рынка сбыта для продукта, получаемого от использования нематериального актива, или самого нематериального актива, или же, если этот актив предназначен для внутреннего использования самой организацией, полезность такого нематериального актива;
- наличие достаточных технических, финансовых и прочих ресурсов для завершения процесса разработки, использования или продажи нематериального актива;
- способность надежно оценить затраты, относящиеся к нематериальному активу в процессе его разработки.

Затраты на нематериальные активы, которые первоначально были признаны в качестве расходов, впоследствии не могут быть признаны в составе себестоимости нематериального актива.

В себестоимость самостоятельно созданного нематериального актива включаются все прямые затраты, необходимые для создания, производства и подготовки этого актива к использованию в соответствии с намерениями руководства.

Группа определяет следующие прямые затраты:

- затраты на вознаграждение работникам (в значении, определенном в МСФО (IAS) 19), возникающие в связи с созданием нематериального актива;
- выплаты, необходимые для регистрации юридического права;
- затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением и разработкой «квалифицируемого актива», включаются в стоимость программных продуктов;
- стоимость обязательной и добровольной сертификации программных продуктов;
- другие прямые затраты, необходимые для создания, производства и подготовки этого актива к использованию.

### *Готовность актива к продаже*

Стадия разработки программного продукта заканчивается, когда актив готов к продаже.

Группа определяет программный продукт как готовый к продаже в момент, когда его функциональные области разработаны до той степени, в которой продукт обладает всеми основными характеристиками, присущими программным продуктам того же класса на рынке.

## **Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.**

После первоначального признания нематериальный актив учитывается по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и любых накопленных убытков от обесценения.

Группа использует линейный метод амортизации для программных продуктов и признает амортизационные расходы в составе себестоимости в раскрываемом консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Срок полезного использования для самостоятельно созданных нематериальных активов оценивается в пределах 5 – 10 лет.

При определении срока полезного использования нематериальных активов учитываются следующие факторы:

- предполагаемое использование этого актива Группой и способность руководящей команды эффективно управлять этим активом;
- обычный жизненный цикл продукта применительно к данному активу и общедоступная информация о расчетных оценках срока полезного использования аналогичных активов, которые используются аналогичным образом;
- техническое, технологическое, коммерческое и другие типы устаревания;
- стабильность отрасли, в которой функционирует указанный актив, и изменения рыночного спроса на продукты или услуги, произведенные активом;
- ожидаемые действия конкурентов или потенциальных конкурентов;
- уровень затрат на поддержание и обслуживание данного актива, требуемых для получения ожидаемых будущих экономических выгод от этого актива, а также способность и готовность Группы обеспечить такой уровень затрат;
- период наличия контроля над данным активом и юридические или аналогичные ограничения по использованию этого актива, например, даты истечения срока соответствующих договоров аренды; а также
- зависимость срока полезного использования соответствующего актива от срока полезного использования других активов Группы.

Группа определяет срок полезного использования на основе как внутренних, так и внешних источников информации.

Срок амортизации и метод начисления амортизации для нематериальных активов с конечным сроком полезного использования пересматриваются не реже, чем раз в год. Если ожидаемый срок полезного использования данного актива отличается от предыдущих расчетных оценок, то срок амортизации корректируется соответствующим образом.

### *Существенные доработки программных продуктов*

Существенные доработки представляют собой изменения программного продукта, которые приводят к увеличению будущих экономических выгод, увеличению срока полезного использования и/или значительному повышению рыночной конкурентоспособности по сравнению с исходным продуктом.

Группа считает доработку существенной на основании следующих данных:

## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

- расширение функциональности и/или увеличение продолжительности возможного периода коммерциализации программного продукта в результате разработки данных улучшений;
- значительное увеличение прогнозируемой выручки по функциональным направлениям, если данное улучшение повысит конкурентоспособность продукта на рынке;
- значительное увеличение срока полезного использования по результатам пересмотра.

В случае выявления существенных доработок программного продукта Группа применяет те же правила, как и для признания и последующего учета нематериальных активов.

### *Обесценение*

На каждую отчетную дату Группа оценивает остаточную стоимость своих нематериальных активов на предмет наличия признаков их обесценения. Нематериальные активы в стадии разработки тестируются на предмет обесценения на ежегодной основе. Нематериальные активы, разработка которых завершена, тестируются на обесценение, если события или изменения в обстоятельствах указывают на то, что балансовая стоимость не может быть возмещена. Убыток от обесценения признается, если балансовая стоимость актива превышает его возмещаемую стоимость. Группа определяет возмещаемую стоимость своих программных продуктов на основе принципа ценности от использования.

### *Прочие нематериальные активы*

Прочие нематериальные активы капитализируются в сумме цены покупки нематериального актива, включая импортные пошлины и невозмещаемые налоги на покупку, после вычета торговых скидок и уступок, а также любые затраты, непосредственно относящиеся к подготовке актива к использованию.

### **2.3.4 Основные средства**

Основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, если таковые имеются. Первоначальная стоимость включает затраты, непосредственно связанные с приобретением объектов. Последующие затраты включаются в балансовую стоимость актива или признаются как отдельный актив только когда существует высокая вероятность того, что будущие экономические выгоды, связанные с данным объектом, будут поступать Группе, и стоимость объекта может быть надежно оценена. Все прочие расходы на мелкий ремонт и ежедневное техническое обслуживание отражаются в раскрываемом консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в течение финансового периода, в котором они были понесены.

Амортизация рассчитывается линейным методом для списания первоначальной стоимости каждого актива до его ликвидационной стоимости в течение предполагаемого срока эксплуатации объектов основных средств, которая составляет:

Вид основных средств	Срок полезного использования, лет
Мебель	10
Серверы и компьютерное оборудование	От 3 до 7

## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

Офисное оборудование  
Прочее

От 5 до 7  
От 3 до 5

Ликвидационная стоимость актива — расчетная сумма, которую организация получила бы на текущий момент от выбытия актива после вычета предполагаемых затрат на выбытие, если бы актив уже достиг конца срока полезного использования и состояния, характерного для конца срока полезного использования. Ликвидационная стоимость актива равна нулю, если Группа планирует использовать актив до конца его физического срока службы.

В конце каждого отчетного периода Руководство оценивает наличие признаков обесценения основных средств. Если такие признаки существуют, Руководство оценивает возмещаемую стоимость, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива за вычетом затрат на продажу или ценности использования. Балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой стоимости, а убыток от обесценения признается в составе прибыли или убытка за отчетный период. Убыток от обесценения актива, признанный в предыдущие отчетные периоды, сторнируется при необходимости, если произошло изменение в оценках, использованных для определения ценности использования актива или его справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие.

Прибыли или убытки от выбытия определяются сравнением выручки от выбытия с балансовой стоимостью и признаются в составе прибылей или убытков за отчетный период по строке «Прочие операционные доходы и расходы».

### 2.3.5 Затраты по кредитам и займам

Затраты по кредитам и займам, непосредственно связанные с приобретением или разработкой актива, которые занимают длительный промежуток времени, включаются в первоначальную стоимость данного актива. Все другие затраты по кредитам и займам признаются в качестве расходов в том периоде, в котором они возникают. Затраты по кредитам и займам включают проценты и другие расходы Группы, связанные с привлечением заемных средств.

В случае если Группа заимствует средства на общие цели и использует их для приобретения или разработки актива, Группа определяет сумму затрат по заимствованиям к капитализации путем умножения ставки капитализации на сумму затрат на данный актив. Ставка капитализации определяется как средневзвешенное значение затрат по заимствованиям применительно к займам Группы, остающимся непогашенными в течение периода, за исключением займов, полученных специально для приобретения или разработки актива.

### 2.3.6 Справедливая стоимость

Все активы и обязательства, справедливая стоимость которых оценивается или раскрывается в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, классифицируются в иерархии справедливой стоимости, описанной ниже:

- уровень 1 — цены на аналогичные активы и обязательства, определяемые активными рынками;
- уровень 2 — методы, где все используемые исходные данные, оказывающие существенное влияние на справедливую стоимость, являются наблюдаемыми, прямо или косвенно;

## **Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.**

- уровень 3 – методы, использующие исходные данные, оказывающие существенное влияние на справедливую стоимость, не основанные на наблюдаемых рыночных данных.

Справедливая стоимость всех финансовых активов и обязательств Группы была оценена с использованием уровня 3 иерархии оценок справедливой стоимости, за исключением денежных средств и их эквивалентов, относящихся к уровням 1 и 2, соответственно. Выпущенные необеспеченные облигации классифицируются как относящиеся к уровню 1.

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. все финансовые активы и обязательства Группы отражены по амортизированной стоимости. Финансовые инструменты Группы включают денежные средства и их эквиваленты, банковские депозиты, торговую и прочую дебиторскую задолженность, торговую и прочую кредиторскую задолженность, займы и кредиты, и их справедливая стоимость существенно не отличается от их балансовой стоимости.

### **2.3.7 Обесценение нефинансовых активов**

Дополнительная информация об обесценении нефинансовых активов также представлена в следующих примечаниях:

- Ключевые бухгалтерские суждения, оценочные значения и допущения – Примечание 5;
- Основные средства – Примечание 2.3.4;
- Нематериальные активы – Примечание 2.3.3.

На каждую отчетную дату Группа оценивает наличие признаков возможного обесценения актива. Если такие признаки существуют или требуется ежегодное тестирование актива на предмет обесценения, Группа оценивает возмещаемую стоимость актива. Возмещаемая стоимость - наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива за вычетом затрат на продажу и ценности использования.

Убыток от обесценения признается в сумме, на которую балансовая стоимость актива превышает его возмещаемую стоимость. Любые нефинансовые активы, кроме гудвила, которые подверглись обесценению, проверяются на предмет возможного восстановления обесценения на каждую отчетную дату.

### **2.3.8 Вознаграждения, основанные на акциях**

В Группе действует программа, в рамках которой некоторые сотрудники и прочие стороны при росте капитализации Компании получают акции компании. Группа учитывает операции по вознаграждениям, основанным на акциях, в соответствии с МСФО (IFRS) 2 «Выплаты на основе акций».

Группа признает выплаты на основе акций с расчетами долевыми инструментами в составе собственного капитала.

Стоимость вознаграждений, основанных на акциях, расчеты по которым производятся долевыми инструментами, оценивается по справедливой стоимости (за исключением влияния условий перехода прав, отличных от рыночных) на дату предоставления.

Товары или услуги, полученные или приобретенные при операции по выплатам на основе акций могут быть признаны в качестве активов, если отвечают критериям признания активов, либо признаются расходом.



## **Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.**

### **2.4 Применение новых или пересмотренных стандартов и интерпретаций**

Следующая поправка к стандартам вступила в силу в отчетном периоде, начавшемся 1 января 2025 года:

- Ограничения конвертируемости валюты (поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов»);

Данная поправка не оказала существенного влияния на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность Группы за 2025 г.

### **2.5 Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу**

Ниже приводятся стандарты и разъяснения, которые были выпущены и применимы к Группе, но еще не вступили в силу на дату выпуска настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности. Группа намерена применить эти стандарты с даты их вступления в силу и не ожидает существенного влияния на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность Группы от их применения.

Следующие поправки вступают в силу для годовых периодов, начавшихся 1 января 2026 года:

- Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов (поправки к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации»);
- Договоры купли-продажи электроэнергии, получаемой из природных источников» (поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7).

Следующие стандарты и поправки вступают в силу в отчетном периоде, начинающемся 1 января 2027 года:

- МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»;
- МСФО (IFRS) 19 «Непубличные дочерние компании: раскрытие информации».

Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, интерпретации или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу, перечисленные выше.

## **3. Управление финансовыми рисками**

Основные финансовые обязательства Группы включают в себя кредиты и займы, обязательства по аренде, торговую и прочую кредиторскую задолженность. Основная цель этих финансовых обязательств - финансирование деятельности Группы. Основные финансовые активы Группы включают в себя торговую дебиторскую задолженность, а также денежные средства и краткосрочные депозиты, которые возникают непосредственно в результате ее деятельности.

Как и все другие компании, Группа подвержена рискам, связанным с использованием финансовых инструментов.

## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

Группа подвержена следующим рискам, связанным с финансовыми инструментами: кредитный риск, рыночный риск и риск ликвидности. Руководство Группы рассматривает и согласовывает политики управления каждым из этих рисков, которые кратко изложены ниже.

### 3.1 Кредитный риск

Кредитный риск — это риск того, что контрагент не выполнит свои обязательства по финансовому инструменту или контракту с клиентом, что приведет к финансовым убыткам. Группа подвержена кредитному риску, связанному с ее операционной деятельностью (в основном с торговой дебиторской задолженностью), а также с денежными средствами и их эквивалентами, хранящимися в банках.

#### *Торговая дебиторская задолженность*

Группа анализирует уровень кредитного риска по контрагентам. Такие риски отслеживаются на возобновляемой основе и подлежат ежегодной или более частой проверке. Руководство Группы регулярно проводит анализ просроченной торговой дебиторской задолженности и отслеживает просроченные остатки. Поэтому руководство считает целесообразным предоставить информацию о сроках погашения и прочую информацию о кредитном риске.

Группа создает резерв под обесценение на основании оценки ожидаемых кредитных убытков за весь срок по всей торговой дебиторской задолженности с использованием упрощенного подхода МСФО (IFRS) 9. Резерв под убытки корректируется с учетом прогнозных факторов, специфичных для должника.

Кредитный риск клиентов управляется каждым бизнес-подразделением в соответствии с установленными политикой, процедурами и контролем Группы, относящимися к управлению кредитным риском клиентов. Группа контролирует уровень принимаемого на себя кредитного риска путем оценки степени риска для каждого контрагента или группы сторон. В целях минимизации кредитного риска руководство разработало и поддерживает классификацию кредитного риска Группы, чтобы классифицировать позиции в соответствии с их степенью риска дефолта. Дефолт по финансовому активу — это когда контрагент не производит платежи, в срок, подлежащий оплате в соответствии с условиями контракта. Группа отдельно оценивает вероятность наступления дефолта контрагента в случае, если задолженность просрочена более чем на 90 дней. Система классификации кредитного риска Группы включает 4 категории:

- Ниже среднего (непросроченная задолженность);
- Средний (задолженность, просроченная менее чем на 30 дней);
- Высокий (задолженность, просроченная на срок от 30 до 90 дней);
- Дефолт (задолженность, просроченная более чем на 90 дней).

Информация о кредитном рейтинге основана на оценочных данных, которые позволяют прогнозировать риск дефолта. При анализе учитываются характер подверженности риску и тип заемщика. Уровни кредитного риска определяются с использованием качественных и количественных факторов, указывающих на риск дефолта.

Уровни кредитного риска разработаны и определены для отражения риска дефолта по мере ухудшения кредитного риска. По мере увеличения кредитного риска разница в риске дефолта между категориями меняется. При первоначальном признании каждый риск

## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

применяется на основании доступной информации о контрагенте. Все риски подвергаются мониторингу, в связи с чем уровень кредитного риска обновляется для отражения текущей информации. Применяемые процедуры мониторинга являются как общими, так и адаптированными к типу риска.

Группа отслеживает все финансовые активы, к которым применим резерв на ожидаемые кредитные убытки, чтобы оценить, произошло ли значительное увеличение кредитного риска с момента первоначального признания.

В результате таких действий, выполненных в течение отчётных периодов, руководство считает, что у Группы нет значительного риска убытков, помимо уже отраженного резерва.

### *Денежные средства и их эквиваленты*

Денежные средства и их эквиваленты отражаются по амортизированной стоимости, которая приблизительно совпадает с текущей справедливой стоимостью.

Кредитный риск Группы по денежным средствам и их эквивалентам ограничен, поскольку контрагентами, как правило, являются финансовые учреждения с высокими кредитными рейтингами.

Максимальная подверженность кредитному риску на отчетную дату представляет собой балансовую стоимость каждого класса финансовых активов, раскрытых ниже.

<i>в тыс. российских рублей</i>	<b>Прим.</b>	<b>31 декабря 2025 года</b>	<b>31 декабря 2024 года</b>
Торговая дебиторская задолженность	15	23 802 726	18 206 736
Денежные средства и их эквиваленты	16	2 779 128	6 225 167
<b>Общая максимальная подверженность кредитному риску</b>		<b>26 581 854</b>	<b>24 431 903</b>

## 3.2 Рыночный риск

### 3.2.1 Риск изменения процентных ставок

Риск изменения процентных ставок — это риск того, что справедливая стоимость или будущие потоки денежных средств по финансовому инструменту будут колебаться из-за изменений рыночных процентных ставок. Подверженность Группы риску изменения рыночных процентных ставок в основном связана с долгосрочными долговыми обязательствами Группы с плавающей процентной ставкой.

Группа управляет риском изменения процентных ставок, имея сбалансированный портфель кредитов и займов с фиксированной и переменной ставкой.

По состоянию на 31 декабря 2025 года примерно 45% кредитов и займов Группы имеют фиксированную процентную ставку (на 31 декабря 2024: 27%).

Подверженность Группы изменению процентных ставок незначительна.

### 3.2.2 Валютный риск

Валютный риск — это риск того, что справедливая стоимость или будущие денежные потоки подвержены колебаниям из-за изменений валютных курсов. Подверженность Группы риску изменения обменных курсов в основном связана с операционной деятельностью Группы (в случае если выручка или расходы выражены в иностранной валюте) и чистыми инвестициями Группы в иностранную дочернюю компанию.

## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

Целью управления валютным риском Группы является минимизация волатильности денежных потоков Группы, возникающих в результате колебаний обменных курсов. Руководство уделяет особое внимание оценке будущих денежных потоков Группы в иностранной валюте и управлению разрывами между притоком и оттоком денежных средств. В настоящее время Группа не использует инструменты хеджирования для управления валютными рисками.

Балансовая стоимость монетарных активов и монетарных обязательств Группы, выраженных в иностранной валюте, на конец отчетного периода представлена следующим образом:

тыс. российских рублей	В долларах США		В Евро		В дирхамах ОАЭ	
	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Монетарные финансовые активы	111 123	46 475	11	5 066	-	-
Монетарные финансовые обязательства	(144 035)	(8 834)	(2 588)	(393)	(9 700)	(10 632)
<b>Чистая валютная позиция</b>	<b>(32 912)</b>	<b>37 641</b>	<b>(2 577)</b>	<b>4 673</b>	<b>(9 700)</b>	<b>(10 632)</b>

Подверженность Группы риску изменения валютных курсов незначительна.

### 3.3 Риск ликвидности

Риск ликвидности — это риск того, что Группа не сможет погасить все обязательства при наступлении срока их погашения.

Позиция ликвидности Группы тщательно отслеживается и управляется. Группа внедрила подробный процесс составления бюджета и прогнозирования денежных средств, чтобы обеспечить наличие достаточных денежных средств для выполнения своих платежных обязательств.

В таблице ниже представлены сроки погашения финансовых обязательств Группы:

31 декабря 2025 года	менее 1 года	1-2 года	2-5 лет	Итого
Торговая кредиторская задолженность	629 343	-	-	629 343
Кредиты и займы	3 338 550	19 908 198	-	23 246 748
Обязательства по аренде	294 175	390 821	78 486	763 482
<b>Итого</b>	<b>4 262 068</b>	<b>20 299 019</b>	<b>78 486</b>	<b>24 639 573</b>

31 декабря 2024 года	менее 1 года	1-2 года	2-5 лет	Итого
Торговая кредиторская задолженность	787 225	-	-	787 225
Кредиты и займы	15 704 313	9 729 075	-	25 433 388
Обязательства по аренде	317 825	399 736	197 877	915 438
<b>Итого</b>	<b>16 809 363</b>	<b>10 128 811</b>	<b>197 877</b>	<b>27 136 051</b>

## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

### 3.4 Управление капиталом

Для целей управления капиталом Группы капитал включает выпущенный капитал, эмиссионный доход и все прочие резервы собственного капитала, относящиеся к акционерам материнской компании. Основная цель управления капиталом Группы — максимизация акционерной стоимости. Группа управляет структурой капитала и вносит коррективы с учетом изменений экономических условий.

Управление капиталом осуществляется посредством контроля руководства за результатами деятельности Группы на основе показателей чистого долга, EBITDA, а также внутренних управленческих показателей EBITDAC и NIC.

**Показатель EBITDA** — это прибыль или убыток Группы за период, скорректированные на расходы по налогу на прибыль, финансовые доходы и расходы, доходы и расходы от курсовых разниц, износ, амортизацию и выбытие основных средств.

**Показатель EBITDA LTM** — это прибыль или убыток Группы за 12 месяцев, предшествующих отчетной дате, скорректированные на расходы по налогу на прибыль, финансовые доходы и расходы, доходы и расходы от курсовых разниц, износ, амортизацию и выбытие основных средств.

**Чистый долг** равен общей сумме долга (не включая обязательства по аренде) за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также банковских депозитов на каждую отчетную дату.

Значения показателей приведены ниже:

<i>в тыс. российских рублей</i>	<b>31 декабря 2025 года</b>	<b>31 декабря 2024 года</b>
Общая сумма долга	23 246 740	25 433 388
Наличные денежные средства и остатки на счетах в банках	2 779 128	6 225 167
<b>Чистый долг</b>	<b>20 467 611</b>	<b>19 208 221</b>
EBITDA	12 322 390	6 458 413
<b>Чистый долг/EBITDA</b>	<b>1,66</b>	<b>2,97</b>

**EBITDAC** — управленческий показатель, который отличается от показателя EBITDA, указанного выше, на:

- Разницы между управленческим показателем «Отгрузки» (см. описание ниже) и Выручкой;
- Сумму капитализированных расходов (см. описание ниже).

**NIC** — управленческий показатель, который отличается от показателя «Прибыль за период», на:

- Разницы между управленческим показателем «Отгрузки» (см. описание ниже) и «Выручкой»;
- Сумму капитализированных расходов (см. описание ниже);

## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

- Амортизацию капитализированных расходов.

**Капитализированные расходы** - затраты Группы, которые не списываются на финансовый результат сразу, а признаются в качестве актива в отчете о финансовом положении, который впоследствии уменьшается за счет амортизации в течение срока полезного использования, либо списывается в момент, когда был использован в ходе хозяйственной деятельности. К таким затратам относятся: создание продуктов компании, покупка оборудования, мебели, программного обеспечения, запасов (за исключением тех, которые планируется перепродать), долгосрочная аренда и прочие несущественные затраты.

**Отгрузки** – управленческий показатель, который отражает доходы, возникающие в ходе обычной деятельности Группы, и признаются в сумме цены операции. Все отгрузки признаются в момент подписания акта-приемки с Покупателем и корректируются на дату оплаты (подробнее см. в таблице ниже).

Описание разниц между Отгрузками и Выручкой	Выручка	Отгрузки
Пролонгация существующих у заказчика лицензий	по окончании срока действия существующей лицензии	по дате отгрузки пролонгированной лицензии
Продажи сертификатов на техническую поддержку и прочие услуги	равномерно в течение срока действия сертификата	одномоментно по дате отгрузки
Премии покупателям	уменьшают сумму выручки	на величину отгрузок не влияют, признаются в составе расходов
Продажи, не оплаченные до 31 марта в году, следующим за отчетным	корректировка не делается	отгрузки отчетного периода, которые не будут оплачены до 31 марта в году, следующим за отчетным, переносятся в следующий отчетный период

Разницы между отгрузками и выручкой за 2025 г. составили (1 711 729) тыс. руб. (2024 г: 937 000 тыс. руб.), как указано в таблице ниже:

<i>в тыс. российских рублей</i>	2025 год	2024 год
<b>Отгрузки с НДС</b>	<b>33 638 340</b>	<b>24 080 419</b>
<i>НДС</i>	<i>(1 045 506)</i>	<i>(560 434)</i>
<b>Отгрузки без НДС</b>	<b>32 592 834</b>	<b>23 519 985</b>
<i>Разницы между отгрузками и выручкой</i>	<i>(1 711 729)</i>	<i>937 000</i>
<b>Выручка (см. Примечание 7)</b>	<b>30 881 105</b>	<b>24 456 985</b>

<i>в тыс. российских рублей</i>	2025 год	2024 год
<b>EBITDA</b>	<b>12 322 390</b>	<b>6 458 413</b>
<i>Разницы между отгрузками и выручкой, за искл. разниц в классификации премий покупателям</i>	<i>1 181 729</i>	<i>(1 327 098)</i>
<i>Капитализированные расходы и прочее</i>	<i>(6 380 620)</i>	<i>(6 371 879)</i>
<b>EBITDAC</b>	<b>7 123 499</b>	<b>(1 240 564)</b>

## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

<i>в тыс. российских рублей</i>	<b>2025 год</b>	<b>2024 год</b>
<b>Прибыль за период</b>	<b>7 273 521</b>	<b>3 663 989</b>
<i>Разницы между отгрузками и выручкой, за искл. разниц в классификации премий покупателям</i>	<i>1 181 729</i>	<i>(1 327 098)</i>
<i>Капитализированные расходы и прочее</i>	<i>(6 380 620)</i>	<i>(6 371 879)</i>
<i>Амортизация капитализированных расходов, капитализация процентов и прочее</i>	<i>656 203</i>	<i>1 379 837</i>
<b>НИС</b>	<b>2 730 833</b>	<b>(2 655 151)</b>

Цели Группы при управлении капиталом состоят в том, чтобы гарантировать способность Группы продолжать непрерывно свою деятельность, чтобы обеспечивать прибыль для акционеров и выгоды для других заинтересованных сторон, а также поддерживать оптимальную структуру капитала для снижения стоимости капитала. Для поддержания или корректировки структуры капитала Группа может скорректировать сумму дивидендов, выплачиваемых акционерам, вернуть капитал акционерам, выпустить новые акции или продать активы для уменьшения долга. Сумма капитала, которым Группа управляла по состоянию на 31 декабря 2025 года, составляла 24 339 495 тыс. рублей (на 31 декабря 2024: 17 057 832 тыс. рублей).

Руководство Группы ежегодно пересматривает структуру капитала Группы. В рамках этого обзора руководство рассматривает стоимость капитала и риски, связанные с каждым классом капитала. Основываясь на результатах обзора, Группа уравнивает свою общую структуру капитала за счет выпуска нового долга или погашения существующего долга. Группа контролирует капитал на основе отношения заемных средств к собственному капиталу (не более 1,5:1). Отношение на 31 декабря 2025 года составляет 1:1 (2024: 1,5:1).

### 4. Управление рисками наступления недопустимых событий

С точки зрения информационной безопасности Группа в первую очередь ориентируется на непрерывность бизнеса, безопасность своих продуктов и сохранность персональных данных сотрудников, клиентов и акционеров. Исходя из этого, топ-менеджментом был выделен перечень Недопустимых событий, вокруг предотвращения которых и строится информационная безопасность Группы.

Для управления рисками наступления Недопустимых событий Группа непрерывно совершенствует свою киберзащиту, учитывая эволюцию угроз и лучшие практики информационной безопасности:

- применяет современные технологии кибербезопасности, используя все свои продукты в промышленной среде. В отчетном периоде были модернизированы системы SIEM (переход на новую базу данных LogSpace), WAF (перевод на PT AF Pro);
- осуществляет проактивный мониторинг информационной безопасности: организовано круглосуточное обнаружение и реагирование на угрозы ИБ, несколько уровней реагирования. Среднее время реагирования на инциденты высокой критичности не превышает 5-ти часов с момента обнаружения, что свидетельствует о высокой скорости реагирования.



## **Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.**

- проводит регулярную оценку, выявление и устранение новых уязвимостей по выстроенному процессу. Проводит тестирования на проникновение (пентест) для оценки защищенности инфраструктуры, сервисов компании, а также выпускаемых продуктов. Активное взаимодействие с продуктовыми командами разработки, возможное благодаря применению продуктов Группы в защите собственной информационной инфраструктуры, позволяет повышать качество и ускорять выпуск новых стабильных релизов.

- на платформе BugBounty опубликованы четыре программы, за 12 месяцев 2025 года выплачено вознаграждение в размере 1 360 тыс. руб.:

- Positive dream hunting - программа по реализации недопустимых событий Positive Technologies, с фондом вознаграждения в 60 000 тыс. руб. За время существования программы ни одно из недопустимых событий в полном или частичном объеме не реализовано;

- Positive bug hunting - программа по поиску уязвимостей в сервисах компании. За 12 месяцев 2025 года принято и рассмотрено 10 отчетов, выплачено 535 тыс. руб.;

- PT Cloud - программа по поиску уязвимостей в экосистеме облачных продуктов для кибер-безопасности от Positive Technologies. Выплачено 145 тыс. руб. по 7 отчетам;

- Продукты Positive Technologies - программа, запущенная в марте 2025 года, нацелена на оценку безопасности продуктов компании. За это время принято 14 отчетов по продуктам, из которых по 10 отчетам внесены ценные исправления. Суммарно по программе было выплачено 680 тыс.руб.;

- реализует организационные меры: регулярное обучение сотрудников по кибергигиене и противодействию фишингу, четкие регламенты реагирования на инциденты. В отчетном году 1760 человек прошли обязательное обучение по вопросам кибербезопасности. Обучение включало адаптированные модули для отдельных ролей (например, для сотрудников первой линии технической поддержки и административного персонала);

- проходит регуляторные аудиты для подтверждения права осуществления лицензируемой деятельности (ФСТЭК РФ).

Расходы Группы за отчетный период на обеспечение кибербезопасности составили 135 303 тыс. руб. Данные расходы включают заработную плату сотрудников департамента информационной безопасности и закупку внешних ПО.

Уровень зависимости Группы от сторонних облачных провайдеров и поставщиков ИТ-инфраструктуры оценивается как низкий. Соответственно, риски, связанные с кибератаками на их системы, включая простои или утечки данных, не представляют существенной угрозы для непрерывности операций и экономической устойчивости Группы.

В отчетном периоде Группа продолжила планомерное повышение зрелости системы кибербезопасности в соответствии с требованиями государственных стандартов (ГОСТ),

## **Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.**

национальных регуляторных требований (НКЦКИ, ФСТЭК). Актуализированы некоторые внутренние нормативные документы по информационной безопасности, введены новые.

### **5. Ключевые бухгалтерские суждения, оценочные значения и допущения**

Группа делает оценки и допущения, которые влияют на отражаемые в отчетности суммы доходов, расходов, активов и обязательств, а также на соответствующие раскрытия информации. Оценки и суждения постоянно анализируются и основываются на опыте руководства и иных факторах, включая ожидания в отношении будущих событий, которые считаются разумными в данных обстоятельствах. Руководство также выносит определенные суждения, помимо тех, которые предполагают оценку, в процессе применения учетной политики. Суждения, которые наиболее существенно влияют на суммы, отражаемые в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к существенной корректировке балансовой стоимости активов и обязательств в течение отчетного периода, включают:

#### *Срок полезного использования нематериальных активов*

Основываясь на исторических данных, анализе рынка, сроках полезного использования аналогичных продуктов других компаний и ожидаемых выгодах от потребления активов, руководство оценивает сроки полезного использования самостоятельно созданных нематериальных активов. Срок полезного использования периодически пересматривается, чтобы обеспечить его уместность в связи с изменениями рынка и доработкой продуктов.

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, если бы оцениваемые сроки полезного использования нематериальных активов, созданных Группой, были бы на 10 процентов больше / меньше при неизменности всех прочих переменных, величина амортизации за год уменьшилась / увеличилась бы на 119 342 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: на 93 404 тыс. руб.).

#### *Капитализация расходов на разработку*

В соответствии с принятой учетной политикой Группа капитализирует затраты на разработку продуктов. Капитализация затрат на разработку продуктов начинается с момента, в котором получено заключение руководства о подтверждении технической и экономической целесообразности продукта, и заканчивается в момент готовности актива к продаже. После того момента, когда актив готов к продаже, Группа может существенно дорабатывать функциональность программного продукта. В периоды существенных доработок затраты на доработку программных продуктов также капитализируются.

Руководство делает допущения относительно момента готовности активов к продаже и периодов значительных доработок программных продуктов.

В период существенных доработок продукта Группа исключает из капитализированных затрат исправление ошибок и доработки ранее реализованной функциональности программного продукта и признает их расходами текущего периода в составе расходов на исследования и разработку. При определении суммы затрат, исключаемой из капитализации, Группа применяет оценочное суждение, основанное на экспертном мнении команды разработки.

## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, если бы сумма затрат, исключаемая из капитализации, была на 10 процентов больше / меньше при неизменности всех прочих переменных, сумма капитализированных затрат в состав нематериальных активов за год уменьшилась / увеличилась бы на 42 152 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: на 39 922 тыс. руб.).

Группа ежегодно оценивает индикаторы обесценения завершенных нематериальных активов и проводит тесты на предмет обесценения, если они обнаружены, а также проводит тесты на обесценение нематериальных активов на стадии разработки. Тесты на обесценение нематериальных активов основаны на чистой приведенной стоимости денежных потоков, связанных с этими активами. Расчет данного показателя зависит от оценок будущих денежных потоков, включая долгосрочные темпы роста, ожидаемые выгоды от актива и соответствующую ставку дисконтирования, которая будет применяться к будущим денежным потокам. Более подробная информация об этих оценках представлена в Примечании 13.

### 6. Сезонность

Результаты операционной деятельности Группы носят сезонный характер, что по большей части связано с планированием бюджета заказчиков. Доходы Группы, как правило, увеличиваются во второй половине года. Это объясняется тем, что большая часть заказов обычно закрываются к концу календарного года из-за календарного цикла планирования и бюджетирования в Российской Федерации. Вследствие этого результаты операционной деятельности Группы в течение финансового года могут быть не сбалансированы.

### 7. Выручка по договорам с покупателями

В следующей таблице выручка по договорам с покупателями разбита по основным категориям и срокам признания выручки.

	2025 год		2024 год	
	Сроки признания выручки		Сроки признания выручки	
	в момент времени	с течением времени	в момент времени	с течением времени
<i>в тыс. российских рублей</i>				
<b>Выручка от реализации лицензий на ИТ-продукты</b>	<b>26 515 121</b>	<b>-</b>	<b>21 733 480</b>	<b>-</b>
<b>Выручка от реализации программно-аппаратных комплексов</b>	<b>994 857</b>	<b>73 828</b>	<b>329 936</b>	<b>59 786</b>
<b>Выручка от реализации услуг в области информационной безопасности</b>	<b>1 392 505</b>	<b>1 746 603</b>	<b>988 941</b>	<b>1 154 731</b>
<i>Выручка от услуг ИТ-безопасности</i>	<i>1 208 874</i>	<i>-</i>	<i>622 360</i>	<i>-</i>
<i>Выручка от услуг технической поддержки и мониторинга безопасности</i>	<i>-</i>	<i>1 746 603</i>	<i>-</i>	<i>1 154 731</i>
<i>Выручка от услуг в области исследований и технологических разработок</i>	<i>16 707</i>	<i>-</i>	<i>80 263</i>	<i>-</i>
<i>Выручка от прочих услуг</i>	<i>166 924</i>	<i>-</i>	<i>286 318</i>	<i>-</i>
<b>Прочая выручка</b>	<b>158 191</b>	<b>-</b>	<b>190 111</b>	<b>-</b>
<b>Итого выручка</b>	<b>29 060 674</b>	<b>1 820 431</b>	<b>23 242 468</b>	<b>1 214 517</b>

## **Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.**

### **8. Информация по сегментам**

Операционные сегменты определяются как компоненты предприятия, по которым доступна отдельная финансовая информация и которые регулярно оцениваются руководством при принятии решения о распределении ресурсов и оценке результатов деятельности. Руководство определило, что Группа организована как один отчетный операционный сегмент и работает в нем.

Выручка Группы в основном связана с продажей лицензий на ИТ-продукты, разработанные Группой, услуг технической поддержки, компьютерного оборудования и услуг ИТ-безопасности. Группа продает свою продукцию в основном через партнеров-дистрибьюторов, а также напрямую клиентам Группы.

В течение 2025 примерно 75% выручки Группы было получено через пять крупных дистрибьюторов (в течение 2024 примерно 82% выручки Группы было получено через четырех крупных дистрибьюторов), в то время как конечными пользователями ИТ-продуктов Группы являются крупные и средние предприятия различных отраслей.

Количество конечных пользователей (без пользователей XSpider) в 2025 составило 1 966, в 2024 – 1 748. В связи с этим, руководство Группы считает, что риск операционной концентрации не является существенным. По состоянию на 31 декабря 2025 года непогашенная дебиторская задолженность этих покупателей составляла 20 817 292 тыс. рублей (на 31 декабря 2024: 16 097 592 тыс. рублей). Большая часть выручки приходится на клиентов из Российской Федерации: 96% в 2025 (в 2024: 96%).

Продукцию Группы можно разделить на четыре основные продуктовые линейки. Общая выручка по продуктовым линейкам за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024, представлена в Примечании 7.

## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

### 9. Операционные расходы

Операционные расходы Группы за 2025 год классифицируются по характеру затрат в таблице ниже.

	Себестоимость	Расходы на исследования и разработки	Общие и административные расходы	Расходы на отраслевые мероприятия и развитие бизнеса	Расходы на продажу	Расходы на продвижение и маркетинг	Прочие операционные расходы, нетто	2025 год
<i>в тыс. российских рублей</i>								
Заработная плата	765 993	3 383 687	1 949 876	529 816	5 032 882	453 101	-	12 115 355
Социальные отчисления	81 273	353 303	304 224	46 694	425 469	37 179	-	1 248 142
Амортизация нематериальных активов	2 215 478	26 596	23 755	1 873	11 242	1 248	-	2 280 192
Расходы на мероприятия	-	-	-	1 350 007	422 969	-	-	1 772 976
Стоимость материалов	506 448	23 529	92 357	121 055	-	-	-	743 389
Амортизация основных средств	-	232 229	463 455	4 990	29 935	3 327	-	733 936
Маркетинговые расходы	-	-	-	-	-	640 308	-	640 308
Услуги связи и дата-центров	-	233 074	251 819	-	-	2	-	484 895
Профессиональные услуги	-	86 236	224 705	-	42 719	18 474	-	372 134
Расходы на программное обеспечение	-	81 368	151 060	3 621	21 720	18 763	-	276 532
Расходы на аренду и содержание помещений	-	-	254 503	-	163	-	-	254 666
Командировочные расходы	-	30 757	31 040	-	155 408	8 876	-	226 081
Курсовые разницы, нетто	-	-	-	-	-	-	(3 082)	(3 082)
Прочие расходы/ доходы, нетто	125 196	25 431	114 031	-	57 242	2 535	79 317	403 752
<b>Итого</b>	<b>3 694 388</b>	<b>4 476 210</b>	<b>3 860 825</b>	<b>2 058 056</b>	<b>6 199 749</b>	<b>1 183 813</b>	<b>76 235</b>	<b>21 549 276</b>

## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

Операционные расходы Группы за 2024 год классифицируются по характеру затрат в таблице ниже.

	Себестоимость	Расходы на исследования и разработки	Общие и административные расходы	Расходы на отраслевые мероприятия и развитие бизнеса	Расходы на продажу	Расходы на продвижение и маркетинг	Прочие операционные расходы, нетто	2024 год
<i>в тыс. российских рублей</i>								
Заработная плата	713 581	3 119 252	1 915 633	614 055	3 735 119	433 958	-	10 531 598
Социальные отчисления	30 998	118 684	87 971	20 765	117 884	19 192	-	395 494
Амортизация нематериальных активов	1 296 596	7 982	30 918	-	1 058	-	-	1 336 554
Расходы на мероприятия	-	-	-	1 763 487	792 930	-	-	2 556 417
Стоимость материалов	187 929	35 628	258 334	123 149	-	-	-	605 040
Амортизация основных средств	12 307	74 683	435 084	4 542	25 479	3 358	-	555 453
Маркетинговые расходы	-	-	-	-	-	972 430	-	972 430
Услуги связи и дата-центров	-	75 005	263 786	-	-	-	-	338 791
Профессиональные услуги	117 913	189 900	260 725	-	37 416	34 035	-	639 989
Расходы на программное обеспечение	1 961	51 151	244 469	17 161	47 831	11 640	-	374 213
Расходы на аренду и содержание помещений	10 795	112	505 853	3 084	14 699	2 001	-	536 544
Командировочные расходы	281	139 107	123 145	86 251	144 182	1 903	-	494 869
Курсовые разницы, нетто	-	-	-	-	-	-	(6 714)	(6 714)
Прочие расходы/ доходы, нетто	13 971	12 512	361 707	14	27 292	8 752	87 222	511 470
<b>Итого</b>	<b>2 386 332</b>	<b>3 824 016</b>	<b>4 487 625</b>	<b>2 632 508</b>	<b>4 943 890</b>	<b>1 487 269</b>	<b>80 508</b>	<b>19 842 148</b>

# Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

## 10. Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль включают следующее:

<i>в тыс. российских рублей</i>	2025 год	2024 год
Текущий налог	451 671	857
Отложенный налог	(342 820)	184 282
Прочее	-	-
<b>Итого налог на прибыль за отчетный период</b>	<b>108 851</b>	<b>185 139</b>

С 1 января 2021 года в рамках реализации инициатив развития цифровой экономики в российское налоговое законодательство были включены льготы для ИТ-компаний, заключающиеся в снижении ставки по налогу на прибыль с 20% до 3% и установлении пониженных ставок по социальным взносам при соблюдении компанией определенных критериев. Кроме того, в рамках комплексного пакета мер поддержки ИТ-отрасли, принятого в марте 2022 г., ставка налога на прибыль на период 2022 – 2024 гг. для таких компаний снижена до 0%, а также действует мораторий на плановые проверки надзорными органами. Компании Группы (*Сведения не раскрываются на основании Постановлений Правительства РФ от 28.09.2023 №1587, от 04.07.2023 №1102*) применяют перечисленные льготы. Ставка налога на прибыль, применяемая к остальным компаниям Группы, преимущественно составляет 25% в 2025 году (20% в 2024 году). С 1 января 2025 года для ИТ-компаний введена ставка налога на прибыль в размере 5%. По этой ставке рассчитаны отложенные налоговые активы и обязательства.

Дивиденды, полученные от большинства дочерних компаний Группы, подлежат налогообложению по ставке налога на прибыль 0% в соответствии с применимым налоговым законодательством.

Ниже приводится сверка ожидаемых и фактических налоговых расходов.

<i>в тыс. российских рублей</i>	2025 год	2024 год
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>7 382 372</b>	<b>3 849 128</b>
Теоретические расходы по налогу на прибыль по ставке, установленной законодательством	1 845 593	769 826
Эффект от применения пониженной ставки налогообложения для ИТ-компаний	(1 689 985)	(522 050)
Эффект от не вычитаемых расходов для применяемых ставок налогообложения	(46 757)	(62 637)
Прочие разницы	-	-
<b>Итого налог на прибыль за отчетный период</b>	<b>108 851</b>	<b>185 139</b>

Различия между МСФО и российским законодательством в области налогообложения приводят к возникновению временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств для целей финансовой отчетности и их налоговой базой.

<i>в тыс. российских рублей</i>	1 января 2025 года	Начислено в прибыли или убытке	31 декабря 2025 года
<b>Налоговый эффект от вычитаемых временных разниц и налоговых убытков, перенесенных на будущие периоды</b>			
Обязательства по договорам с покупателями	113 569	23 230	136 799
Торговая и прочая кредиторская задолженность	140 281	30 545	170 826



## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

<i>в тыс. российских рублей</i>	1 января 2025 года	Начислено в прибыли или убытке	31 декабря 2025 года
<b>Налоговый эффект от вычитаемых временных разниц и налоговых убытков, перенесенных на будущие периоды</b>			
Займы и кредиты	28 153	(7 664)	20 489
Торговая и прочая дебиторская задолженность	12 263	16 314	28 577
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	62 819	464 911	527 731
<b>Признанный отложенный налоговый актив</b>	<b>357 085</b>	<b>527 336</b>	<b>884 421</b>

<i>в тыс. российских рублей</i>	1 января 2024 года	Начислено в прибыли или убытке	31 декабря 2024 года
<b>Налоговый эффект от вычитаемых временных разниц и налоговых убытков, перенесенных на будущие периоды</b>			
Обязательства по договорам с покупателями	159 666	(46 097)	113 569
Торговая и прочая кредиторская задолженность	83 748	56 533	140 281
Займы и кредиты	19 367	8 786	28 153
Торговая и прочая дебиторская задолженность	9 072	3 191	12 263
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	6 773	56 046	62 819
<b>Признанный отложенный налоговый актив</b>	<b>278 626</b>	<b>78 459</b>	<b>357 085</b>

По состоянию на 31 декабря 2025 года Группа накопила налоговые убытки в размере 2 264 879 тыс. рублей (вычитаемая временная разница в размере 527 731 тыс. руб.) (на 31 декабря 2024: 314 095 тыс. рублей (вычитаемая временная разница в размере 62 819 тыс. руб.)), которые в основном возникли в Российской Федерации. Эти убытки могут быть зачтены против будущей налогооблагаемой прибыли дочерних компаний, в которых возникли убытки и в отношении которых были признаны отложенные налоговые активы.

<i>в тыс. российских рублей</i>	1 января 2025 года	Начислено в прибыли или убытке	31 декабря 2025 года
<b>Налоговый эффект от налогооблагаемых временных разниц</b>			
Нематериальные активы	422 290	169 548	591 838
Основные средства	79 017	14 968	93 985
Торговая и прочая дебиторская задолженность	-	-	-
<b>Признанное налоговое отложенное обязательство</b>	<b>501 307</b>	<b>184 516</b>	<b>685 823</b>

<i>в тыс. российских рублей</i>	1 января 2024 года	Начислено в прибыли или убытке	31 декабря 2024 года
<b>Налоговый эффект от налогооблагаемых временных разниц</b>			
Нематериальные активы	200 472	221 818	422 290
Основные средства	34 885	44 132	79 017
Торговая и прочая дебиторская задолженность	3 209	(3 209)	-
<b>Признанное налоговое отложенное обязательство</b>	<b>238 566</b>	<b>262 741</b>	<b>501 307</b>

## 11. Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, приходящегося на долю держателей обыкновенных и привилегированных акций Группы, на средневзвешенное количество обыкновенных и привилегированных акций в обращении в течение отчетного периода.

## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

Компания не имеет обыкновенных акций с потенциально разводняющим эффектом, следовательно, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

Прибыль на акцию рассчитывается следующим образом:

<i>в тыс. российских рублей</i>	<b>2025 год</b>	<b>2024 год</b>
Прибыль за год	7 273 521	3 663 989
Средневзвешенное количество акций в обращении (шт.)	71 214 000	71 214 000
<b>Базовая и разводненная прибыль на акцию (выражена в рублях на акцию)</b>	<b>102,14</b>	<b>51,45</b>

## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

### 12. Основные средства

<i>в тыс. российских рублей</i>	Активы в форме права пользования	Серверы и компьютерное оборудование	Офисное оборудование	Мебель	Прочее	Итого
<b>Первоначальная стоимость на 1 января 2024 года</b>	<b>1 208 624</b>	<b>1 408 343</b>	<b>119 683</b>	<b>35 176</b>	<b>143 467</b>	<b>2 915 293</b>
<b>Накопленная амортизация</b>	<b>(613 931)</b>	<b>(432 192)</b>	<b>(22 030)</b>	<b>(7 976)</b>	<b>(70 773)</b>	<b>(1 146 902)</b>
<b>Остаточная стоимость на 1 января 2024 года</b>	<b>594 693</b>	<b>976 151</b>	<b>97 653</b>	<b>27 200</b>	<b>72 694</b>	<b>1 768 391</b>
Поступления	157 057	1 330 159	325 020	90 340	118 333	2 020 909
Модификация договоров аренды	334 783	-	-	-	-	334 783
Выбытия	-	(408 940)	(2 972)	(101)	-	(412 013)
Начисленная амортизация	(248 234)	(247 477)	(22 669)	(5 184)	(31 888)	(555 452)
Выбытие амортизации	-	120 787	2 174	74	-	123 035
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2024 года</b>	<b>1 700 464</b>	<b>2 329 562</b>	<b>441 731</b>	<b>125 415</b>	<b>261 800</b>	<b>4 858 972</b>
<b>Накопленная амортизация</b>	<b>(862 165)</b>	<b>(558 882)</b>	<b>(42 525)</b>	<b>(13 086)</b>	<b>(102 661)</b>	<b>(1 579 319)</b>
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года</b>	<b>838 299</b>	<b>1 770 680</b>	<b>399 206</b>	<b>112 329</b>	<b>159 139</b>	<b>3 279 653</b>
<b>Первоначальная стоимость на 1 января 2025 года</b>	<b>1 700 464</b>	<b>2 329 562</b>	<b>441 731</b>	<b>125 415</b>	<b>261 800</b>	<b>4 858 972</b>
<b>Накопленная амортизация</b>	<b>(862 165)</b>	<b>(558 882)</b>	<b>(42 525)</b>	<b>(13 086)</b>	<b>(102 661)</b>	<b>(1 579 319)</b>
<b>Остаточная стоимость на 1 января 2025 года</b>	<b>838 299</b>	<b>1 770 680</b>	<b>399 206</b>	<b>112 329</b>	<b>159 139</b>	<b>3 279 653</b>
Поступления	17 055	510 685	12 804	21 744	22 966	585 254
Модификация договоров аренды	62 539	-	-	-	-	62 539
Выбытия	(39 771)	(18 209)	(8 350)	(398)	(9 453)	(76 181)
Начисленная амортизация	(240 753)	(371 818)	(49 495)	(13 363)	(58 506)	(733 935)
Выбытие амортизации	13 550	8 872	1 795	183	9 453	33 853
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2025 года</b>	<b>1 740 287</b>	<b>2 822 038</b>	<b>446 185</b>	<b>146 761</b>	<b>275 313</b>	<b>5 430 584</b>
<b>Накопленная амортизация</b>	<b>(1 089 368)</b>	<b>(921 828)</b>	<b>(90 225)</b>	<b>(26 266)</b>	<b>(151 714)</b>	<b>(2 279 401)</b>
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2025 года</b>	<b>650 919</b>	<b>1 900 210</b>	<b>355 960</b>	<b>120 495</b>	<b>123 599</b>	<b>3 151 183</b>

## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

### 13. Нематериальные активы

<i>в тыс. российских рублей</i>	Нематериальные активы, созданные Группой, прошедшие стадию разработки	Нематериальные активы, созданные Группой, находящиеся на стадии разработки	Прочие нематериальные активы	Итого
Остаточная стоимость на 1 января 2024 года	6 165 200	1 279 207	99 161	7 543 568
Первоначальная стоимость на 1 января 2024 года	8 454 603	1 279 207	164 869	9 898 679
Накопленная амортизация на 1 января 2024 года	(2 289 403)	-	(65 708)	(2 355 111)
Поступления	10 439 624	4 762 554	34 369	15 236 547
Начисленная амортизация	(1 279 194)	-	(57 360)	(1 336 554)
Реклассификация в НМА, прошедшие стадию разработки	665 514	(665 514)	-	-
Выбытие НМА	-	-	(78 480)	(78 480)
Списание амортизации	-	-	92 136	92 136
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года	15 991 144	5 376 247	89 826	21 457 217
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2024 года	19 559 741	5 376 247	120 758	25 056 746
Накопленная амортизация на 31 декабря 2024 года	(3 568 597)	-	(30 932)	(3 599 529)
Поступления	3 751 753	3 210 408	108 651	7 070 812
Начисленная амортизация	(2 219 929)	-	(41 880)	(2 261 809)
Реклассификация в НМА, прошедшие стадию разработки	-	-	-	-
Выбытие НМА	-	-	(29 029)	(29 029)
Списание амортизации	-	-	14 597	14 597
Остаточная стоимость на 31 декабря 2025 года	17 522 968	8 586 655	142 165	26 251 788
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2025 года	23 311 494	8 586 655	200 380	32 098 529
Накопленная амортизация на 31 декабря 2025 года	(5 788 526)	-	(58 215)	(5 846 741)

Нематериальные активы, созданные Группой, включают продукты следующих видов:

#### 1) Системы мониторинга событий информационной безопасности

Продукты Группы, которые обеспечивают процесс проверки событий безопасности, получаемых от различных источников в режиме реального времени. Источниками событий могут быть антивирусные системы, журналы операционных систем, сканеры анализа защищенности инфраструктуры, сетевое оборудование и другие источники, расположенные в инфраструктуре организации.

Группа имеет следующие продукты для мониторинга событий информационной безопасности:

## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

- MaxPatrol SIEM - программное обеспечение, предназначенное для мониторинга событий безопасности и автоматического выявления хакерских атак;
- PT Application Firewall - современное решение для защиты веб-приложений от известных и неизвестных атак, включая OWASP Top 10, автоматизированные атаки, атаки на стороне клиента и атаки нулевого дня. В 2015 и 2016 году продукт вошел в рейтинг аналитического агентства Gartner – Magic Quadrant for Web Application Firewalls (магический квадрант Гартнера для межсетевых экранов прикладного уровня) как «визионер» рынка на мировом уровне;
- PT Application Firewall PRO – обновленная архитектура классического PT Application Firewall, которая даёт возможности установки в распределенной инфраструктуре и гибкого масштабирования под любую нагрузку, использующая инструменты глубокого машинного обучения;
- PT Cybersecurity Intelligence - платформа для управления знаниями об угрозах, автоматически нормализующая и обогащающая индикаторы компрометации для выявления массовых, целенаправленных и отраслевых атак;
- Sandbox - передовая песочница, позволяющая защищать компанию от целевых и массовых атак с применением современного вредоносного ПО;
- PT NGFW — межсетевой экран для защиты корпоративной сети передачи данных, относится к классу межсетевых экранов нового поколения, предлагающих расширенные возможности для фильтрации трафика;
- PT Incident Processing Center – мониторинговая система информационных ресурсов, взаимодействующая с клиентами по обнаруженным инцидентам для передачи инструкции для оперативного реагирования;
- PT NAD - система глубокого анализа сетевого трафика (NTA) для выявления атак на периметре и внутри сети;
- PT Industrial Security Incident Manager - система управления инцидентами кибербезопасности АСУ ТП;
- ПТ Ведомственный центр - продукт, который автоматизирует процесс обработки инцидентов и информирует о них Национальный координационный центр по компьютерным инцидентам (НКЦКИ) и другие отраслевые CERT;
- Прочие продукты.

В таблице ниже приведено изменение стоимости нематериальных активов, входящих в данную группу:

<i>в тыс. российских рублей</i>	Нематериальные активы, прошедшие стадию разработки	Нематериальные активы, находящиеся на стадии разработки
<b>Остаточная стоимость на 1 января 2024 года</b>	<b>4 155 573</b>	<b>465 053</b>
<b>Первоначальная стоимость на 1 января 2024 года</b>	<b>5 642 806</b>	<b>465 053</b>
<b>Накопленная амортизация на 1 января 2024 года</b>	<b>(1 487 233)</b>	<b>-</b>
Поступления	6 822 394	2 732 680
Начисленная амортизация	(899 710)	-
Реклассификация в НМА, прошедшие стадию разработки	214 831	(214 831)

## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

<i>в тыс. российских рублей</i>	Нематериальные активы, прошедшие стадию разработки	Нематериальные активы, находящиеся на стадии разработки
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года	10 293 088	2 982 902
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2024 года	12 680 031	2 982 902
Накопленная амортизация на 31 декабря 2024 года	(2 386 943)	-
Поступления	2 291 044	1 495 754
Начисленная амортизация	(1 489 384)	-
Остаточная стоимость на 31 декабря 2025 года	11 094 748	4 478 656
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2025 года	14 971 075	4 478 656
Накопленная амортизация на 31 декабря 2025 года	(3 876 327)	-

Остаточный срок полезного использования таких продуктов на 31 декабря 2025 года находится в диапазоне от 2 до 10 лет, на 31 декабря 2024 года – от 2 до 10 лет.

### 2) Системы для анализа защищенности информационных систем

Продукты Группы, которые обеспечивают процесс проверки инфраструктуры организации на наличие возможных уязвимостей сетевого периметра, виртуальной инфраструктуры, вызванных в том числе ошибками конфигурации, а также программного обеспечения и исходного кода приложений. При анализе защищенности проверяется безопасность различных информационных систем, как внутренних, так и внешних.

Группа имеет следующие продукты данного класса:

- MaxPatrol 8 - система контроля уязвимостей и соответствия стандартам. Признана продуктом года в категории Vulnerability Management (Валнерабилити Менеджмент) на церемонии вручения британской премии Cyber Security Awards в 2016 году;
- MultiScanner - многопоточная система выявления вредоносного контента;
- MaxPatrol VM – система для управления уязвимостями, позволяющая ранжировать потенциальные угрозы по уровню их опасности для бизнес-процессов;
- XSpider - сканер безопасности;
- PT Application Inspector - инструмент для выявления уязвимостей и ошибок в приложениях, поддерживающий процесс безопасной разработки;
- Прочие продукты.

В таблице ниже приведено изменение стоимости нематериальных активов, входящих в данную группу:

<i>в тыс. российских рублей</i>	Нематериальные активы, прошедшие стадию разработки	Нематериальные активы, находящиеся на стадии разработки
Остаточная стоимость на 1 января 2024 года	1 418 267	156 865
Первоначальная стоимость на 1 января 2024 года	2 160 246	156 865
Накопленная амортизация на 1 января 2024 года	(741 979)	-
Поступления	2 685 573	448 501
Начисленная амортизация	(266 527)	-

## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

<i>в тыс. российских рублей</i>	Нематериальные активы, прошедшие стадию разработки	Нематериальные активы, находящиеся на стадии разработки
Реклассификация в НМА, прошедшие стадию разработки	58 332	(58 332)
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года</b>	<b>3 895 645</b>	<b>547 034</b>
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2024 года</b>	<b>4 904 151</b>	<b>547 034</b>
<b>Накопленная амортизация на 31 декабря 2024 года</b>	<b>(1 008 506)</b>	<b>-</b>
Поступления	808 642	631 535
Начисленная амортизация	(504 369)	-
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2025 года</b>	<b>4 199 918</b>	<b>1 178 569</b>
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2025 года</b>	<b>5 712 793</b>	<b>1 178 569</b>
<b>Накопленная амортизация на 31 декабря 2025 года</b>	<b>(1 512 875)</b>	<b>-</b>

Остаточный срок полезного использования таких продуктов на 31 декабря 2025 года находится в диапазоне от 3 до 6 лет, на 31 декабря 2024 года – от 3 до 6 лет.

### 3) Метапродукты

Метапродукты представлены продуктами Группы, которые образуют систему защиты, сфокусированную на невозможности реализовать недопустимые последствия и работающую полностью в автоматическом режиме.

Группа имеет следующие продукты данного класса:

- O2 – платформа, выполняющая роль центра мониторинга ИБ 24/7 в автоматическом режиме и останавливает хакера до наступления недопустимых для бизнеса последствий;
- Carbon – система, анализирующая возможные сценарии атак на компанию, формирует и контролирует выполнение требований к ИТ-инфраструктуре, которые не позволят злоумышленнику добраться до критически важных активов или существенно усложнят его путь.

В таблице ниже приведено изменение стоимости нематериальных активов, входящих в данную группу:

<i>в тыс. российских рублей</i>	Нематериальные активы, находящиеся на стадии разработки
Первоначальная стоимость на 1 января 2024 года	657 289
Накопленная амортизация на 1 января 2024 года	-
<b>Остаточная стоимость на 1 января 2024 года</b>	<b>657 289</b>
Поступления	1 327 267
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года</b>	<b>1 984 556</b>
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2024 года</b>	<b>1 984 556</b>
<b>Накопленная амортизация на 31 декабря 2024 года</b>	<b>-</b>
Поступления	797 578
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2025 года</b>	<b>2 782 134</b>
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2025 года</b>	<b>2 782 134</b>
<b>Накопленная амортизация на 31 декабря 2025 года</b>	<b>-</b>

### 4) Прочие решения Группы



## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

Группа имеет следующие продукты данного класса:

- РТ Standoff Cyber Polygon – это виртуальная копия нашего мира, в которой воссозданы производственные цепочки, бизнес-сценарии и технологический ландшафт, характерные для различных отраслей экономики, где исследователи безопасности смогут исследовать прототипы потенциальных уязвимостей;
- Прочие продукты.

В таблице ниже приведено изменение стоимости нематериальных активов, входящих в данную группу:

<i>в тыс. российских рублей</i>	Нематериаль ные активы, прошедшие стадию разработки	Нематериальны е активы, находящиеся на стадии разработки
<b>Первоначальная стоимость на 1 января 2024 года</b>	<b>651 551</b>	-
<b>Накопленная амортизация на 1 января 2024 года</b>	<b>(60 190)</b>	-
<b>Остаточная стоимость на 1 января 2024 года</b>	<b>591 361</b>	-
Поступления	931 658	254 105
Начисленная амортизация	(112 958)	-
Реклассификация в НМА, прошедшие стадию разработки	2 122	(2 122)
Выбытие НМА	-	-
Списание амортизации	-	-
Обесценение НМА	-	-
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года</b>	<b>1 412 183</b>	<b>251 983</b>
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2024 года</b>	<b>1 585 331</b>	<b>251 983</b>
<b>Накопленная амортизация на 31 декабря 2024 года</b>	<b>(173 148)</b>	-
Поступления	652 064	285 544
Начисленная амортизация	(226 176)	-
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2025 года</b>	<b>1 838 071</b>	<b>537 527</b>
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2025 года</b>	<b>2 237 395</b>	<b>537 527</b>
<b>Накопленная амортизация на 31 декабря 2025 года</b>	<b>(399 324)</b>	-

На отчетную дату Группа проводит тестирование на обесценение нематериальных активов, находящихся на стадии разработки, а также нематериальных активов, по которым на отчетную дату осуществляется существенная доработка. По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. руководство проверило нематериальные активы, созданные Группой, на предмет возможного обесценения. По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года признаков обесценения выявлено не было.

Для тестирования на предмет обесценения Группа определила возмещаемую стоимость каждого отдельного программного продукта Группы. В этих расчетах используются прогнозы движения денежных средств, основанные на финансовом прогнозе, утвержденном руководством на следующий финансовый год, и с учетом реализации долгосрочного прогноза. Денежный поток от выручки рассчитывается исходя из темпов роста ИТ-рынка аналогичных продуктов Группы в России. Сроки прогноза, используемые в моделях и охватывающие 5-7 лет, приведены до точки безубыточности программного продукта, которые могут быть меньше расчетного срока полезного использования актива. Допущения, используемые для расчета денежных потоков от продуктов Группы, основаны на прогнозируемых доходах, операционных расходах и других соответствующих факторах, включая сумму капитальных затрат.

# Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

Ставка дисконтирования до налогообложения, применяемая к прогнозам денежных потоков в зависимости от стадии их разработки, колеблется от 20% до 26%.

Руководство считает, что любое разумно возможное изменение ключевых допущений, описанных выше, не приведет к превышению балансовой стоимости активов над их возмещаемой стоимостью. Оценки будущих дисконтированных денежных потоков и результаты тестирования на предмет обесценения нематериальных активов, созданных Группой, отличаются особой чувствительностью в следующих областях:

- снижение будущего запланированного объема продаж. По оценкам Группы, повышение данного фактора на 5% не приведет к обесценению;
- повышение ставки дисконтирования. По оценкам Группы, повышение данного фактора на 1% не приведет к обесценению;
- повышение будущего запланированного объёма административных и коммерческих расходов. По оценкам Группы, повышение данного фактора на 5% не приведет к обесценению.

В 2025 году следующие расходы были капитализированы как нематериальные активы: расходы на персонал – 5 077 106 тыс. рублей (2024: 13 945 031 тыс. рублей); профессиональные услуги – 136 906 тыс. рублей (2024: 310 517 тыс. рублей).

Капитализированные затраты по займам в 2025 году составляют 1 619 647 тысяч рублей (в 2024: 823 384 тыс. рублей). Эффективная ставка капитализации затрат по займам составила 20,2% в 2025 году (2024: 16,2%).

По результатам 2025 года Группа произвела справедливую оценку нематериальных активов доходным методом, которая была подтверждена независимым оценщиком. МСФО стандарты не позволяют признавать нематериальные активы, по которым отсутствует активный рынок, по переоцененной стоимости. Однако, учитывая, что продукты, созданные группой, имеют высокую маржинальность, и их оценка по затратному методу не отражает реальную суть бизнеса, справедливая оценка таких продуктов является важным управленческим показателем. Произведенная оценка справедливой стоимости нематериальных активов позволяет заключить, что возмещаемая стоимость значительно превышает их балансовую стоимость.

	31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
	Остаточная стоимость нематериальных активов, созданных Группой (МСФО оценка)	Справедливая стоимость нематериальных активов, созданных Группой (экспертная оценка)	Остаточная стоимость нематериальных активов, созданных Группой (МСФО оценка)	Справедливая стоимость нематериальных активов, созданных Группой (экспертная оценка)
<i>в тыс. российских рублей</i>				
Продукты, которые активно продаются на рынке либо по которым прошел ряд успешных пилотов	17 287 770	70 400 000	15 960 641	69 000 000
Прочие продукты	8 964 018	Не оценивались	5 496 576	Не оценивались

## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

### 14. Запасы

<i>в тыс. российских рублей</i>	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Товарно-материальные ценности	1 662 724	559 929
Прочее	11 882	2 486
<b>Итого запасы</b>	<b>1 674 606</b>	<b>562 415</b>

### 15. Торговая и прочая дебиторская задолженность

<i>в тыс. российских рублей</i>	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Торговая дебиторская задолженность	23 802 726	18 206 736
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(9 781)	(13 292)
<b>Итого финансовая торговая дебиторская задолженность, нетто</b>	<b>23 792 945</b>	<b>18 193 444</b>
Авансы выданные	249 072	827 683
НДС к возмещению	43 426	26 517
Переплаты по налогам	1 109	10 974
Прочая дебиторская задолженность	78 555	76 438
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(11 850)	-
<b>Итого нефинансовая торговая и прочая дебиторская задолженность, нетто</b>	<b>360 312</b>	<b>941 612</b>
<b>Итого</b>	<b>24 153 257</b>	<b>19 135 056</b>

В таблице ниже представлена торговая дебиторская задолженность по срокам возникновения:

	31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
<i>в тыс. российских рублей</i>	Торговая дебиторская задолженность	Резерв под ожидаемые кредитные убытки	Торговая дебиторская задолженность	Резерв под ожидаемые кредитные убытки
Не просроченная	23 528 713	-	18 015 281	-
Просроченная менее 30 дней	263 683	-	138 213	-
Просроченная 30 – 90 дней	90	-	12 861	-
Просроченная более 90 дней	10 240	(9 781)	40 381	(13 292)
<b>Итого</b>	<b>23 802 726</b>	<b>(9 781)</b>	<b>18 206 736</b>	<b>(13 292)</b>

В следующей таблице поясняются изменения резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности в рамках упрощенной модели ожидаемых кредитных убытков между началом и концом отчетного периода:

<i>в тыс. российских рублей</i>	Итого резерв под ожидаемые кредитные убытки
<b>На 1 января 2024 года</b>	<b>12 174</b>
Начисленный за период резерв под ожидаемые кредитные убытки	2 552
Восстановленный за период резерв под ожидаемые кредитные убытки	(1 434)
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>13 292</b>
<b>На 1 января 2025 года</b>	<b>13 292</b>
Начисленный за период резерв под ожидаемые кредитные убытки	14 757

## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

<i>в тыс. российских рублей</i>	Итого резерв под ожидаемые кредитные убытки
<b>На 1 января 2024 года</b>	<b>12 174</b>
Восстановленный за период резерв под ожидаемые кредитные убытки	(6 417)
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>21 632</b>

### 16. Денежные средства и их эквиваленты

<i>в тыс. российских рублей</i>	Рубли	Доллары США	Евро	Прочее	31 декабря 2025 года
Наличные денежные средства и остатки на счетах в банках	179 481	-	-	276	179 757
Депозиты	2 573 790	-	-	25 581	2 599 371
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>2 753 271</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>25 857</b>	<b>2 779 128</b>

<i>в тыс. российских рублей</i>	Рубли	Доллары США	Евро	Прочее	31 декабря 2024 года
Наличные денежные средства и остатки на счетах в банках	457 471	-	-	314	457 785
Депозиты	5 750 000	-	-	17 382	5 767 382
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>6 207 471</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17 696</b>	<b>6 225 167</b>

Все остатки на банковских счетах и депозиты не являются просроченными или обесцененными. В таблице ниже представлены данные по остаткам на счетах в банках и банковских депозитов в разрезе кредитного качества:

<i>в тыс. российских рублей</i>	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Рейтинг от AAA	14 354	6 141 362
Рейтинг от AA- до AA+	2 710 884	64 492
Рейтинг от A- до A+	-	1 617
Прочее	53 890	17 696
<b>Итого</b>	<b>2 779 128</b>	<b>6 225 167</b>

Указанный выше анализ сделан на основе кредитных рейтингов, присвоенных независимыми рейтинговыми агентствами Эксперт РА и АКРА.

По состоянию на 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года все денежные средства и их эквиваленты отнесены к Стадии 1 по кредитному качеству и подвержены минимальному кредитному риску в соответствии с МСФО (IFRS) 9. Сумма резерва под ожидаемые кредитные убытки по состоянию на 31 декабря 2025, 31 декабря 2024 незначительна и не была отражена в настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

### 17. Финансовые активы

<i>в тыс. российских рублей</i>	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
<b>Долгосрочные финансовые активы</b>		
Займы, выданные связанным сторонам	2 040 692	1 702 400

## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

<i>в тыс. российских рублей</i>	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Прочие финансовые активы	85 717	-
<b>Итого долгосрочные финансовые активы</b>	<b>2 126 409</b>	<b>1 702 400</b>

### 18. Капитал и резервы

По состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 гг. уставный капитал представлен капиталом материнской компании ПАО «Группа Позитив».

Общее количество разрешенных к выпуску обыкновенных акций на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 составляет 71 214 000 акций с номинальной стоимостью 0,5 рублей за акцию.

На 31 декабря 2024 года Группа создала резерв по платежам, основанным на акциях, в соответствии с Программой стимулирования роста на общую сумму 10 041 948 тыс. руб. (5 180 000 шт. по рыночной цене 1 938,6 руб. за 1 акцию на дату утверждения программы) под будущую выдачу акций сотрудникам и прочим сторонам.

На 31 декабря 2024 года часть акций была передана получателям (1 292 557 шт. по рыночной цене 1 938,6 руб. за 1 акцию на дату утверждения приказа), вследствие чего резерв по платежам, основанным на акциях, был уменьшен на 2 505 751 тыс. руб. На 31 декабря 2025 года вся сумма была передана получателям в сумме 10 041 948 тыс. руб. (5 180 000 шт. по рыночной цене 1 938,6 руб. за 1 акцию на дату утверждения программы), вследствие чего был использован весь резерв по платежам, основанным на акциях.

### 19. Кредиты и займы

<i>в тыс. российских рублей</i>	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Выпущенные необеспеченные облигации	14 889 553	9 729 055
Обязательства по аренде (Примечание 22)	469 316	597 613
	<b>15 358 869</b>	<b>10 326 668</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>		
Обеспеченные банковские кредиты	3 048 042	9 964 582
Обязательства по цифровым финансовым активам	405 836	-
Займы, полученные от связанных сторон	-	3 160 434
Обязательства по аренде (Примечание 22)	294 175	317 825
Выпущенные необеспеченные облигации	4 903 308	2 579 316
	<b>8 651 361</b>	<b>16 022 157</b>
<b>Итого</b>	<b>24 010 230</b>	<b>26 348 825</b>
		<b>Задолженность на 31 декабря 2025 года</b>
<b>Вид</b>	<b>Процентная ставка</b>	<b>Срок погашения</b>
Выпущенные необеспеченные облигации с фиксированной процентной ставкой	18%	2028
Выпущенные необеспеченные облигации с плавающей процентной ставкой	Ключевая ставка ЦБ РФ + 1,7%-4%	2026-2027
Обязательства по цифровым финансовым активам	17,75%	2026
		10 034 514
		9 758 347
		405 836

## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

Обеспеченные банковские кредиты с плавающей процентной ставкой	Ключевая ставка ЦБ РФ + 1,4%-2,95%	2026	3 048 042
Обязательства по аренде (Примечание 22)	8,63–21,1%	2026-2030	763 491
<b>Итого</b>			<b>24 010 230</b>

Вид	Процентная ставка	Срок погашения	Задолженность на 31 декабря 2024 года
Выпущенные необеспеченные облигации	10,55%	2025	2 519 514
Выпущенные необеспеченные облигации	Ключевая ставка ЦБ РФ + 1,7%-4%	2026-2027	9 788 857
Необеспеченные займы	Ключевая ставка+2,65%	2028	3 160 434
Обеспеченные банковские кредиты с плавающей процентной ставкой	Ключевая ставка ЦБ РФ + 1,4%-2,97%	2025	6 691 491
Обеспеченные банковские кредиты с фиксированной процентной ставкой	19,7%-19,9%	2025	3 273 091
Обязательства по аренде (Примечание 22)	8,63–21,1%	2025-2030	915 438
<b>Итого</b>			<b>26 348 825</b>

Облигации обращаются на фондовом рынке ММВБ. Внешнее краткосрочное финансирование привлекается Группой с целью поддержание ликвидности ввиду сезонного характера основной выручки и денежного потока от нее.

Банковские кредиты обеспечены поручительствами связанных сторон и дочерних компаний.

Выпущенные Группой цифровые финансовые активы (ЦФА) удостоверяют права их держателей на получение денежных средств от Группы в установленном объеме и в предусмотренные сроки. Остаток обязательств по выпущенным ЦФА на отчетную дату отражает сумму задолженности Группы перед инвесторами по таким инструментам.

В таблице ниже представлены движения обязательств по финансовой деятельности в течение 2024 и 2025 годов:

<i>в тыс. российских рублей</i>	Кредиты и займы	Обязательств по аренде	Выпущенные облигации	Обязательств по цифровым финансовым активам	Итого
<b>Обязательства по финансовой деятельности на 1 января 2025 года</b>	<b>13 125 016</b>	<b>915 438</b>	<b>12 379 316</b>	<b>-</b>	<b>26 419 770</b>
<i>Денежные потоки</i>	<i>(11 602 579)</i>	<i>(328 885)</i>	<i>4 062 891</i>	<i>400 000</i>	<i>(7 468 573)</i>
Получение кредитов и займов	3 043 000	-	9 905 000	400 000	<b>13 348 000</b>
Погашение основного долга	(12 944 181)	(201 443)	(2 298 557)	-	<b>(15 444 181)</b>
Погашение процентов	(1 701 398)	(127 442)	(3 543 552)	-	<b>(5 372 392)</b>

## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

<i>в тыс. российских рублей</i>	Кредиты и займы	Обязательство по аренде	Выпущенные облигации	Обязательство по цифровым финансовым активам	Итого
<b>Неденежные изменения</b>	<b>1 525 605</b>	<b>176 938</b>	<b>3 350 654</b>	<b>5 836</b>	<b>5 059 033</b>
Начисление процентов	1 525 605	127 397	3 350 654	5 836	5 009 492
Новые договоры аренды	-	17 055	-	-	17 055
Выбытие договоров аренды	-	(30 053)	-	-	(30 053)
Модификации договоров аренды	-	62 539	-	-	62 539
<b>Обязательства по финансовой деятельности на 31 декабря 2025 года</b>	<b>3 048 042</b>	<b>763 491</b>	<b>19 792 861</b>	<b>405 836</b>	<b>24 010 230</b>

<i>в тыс. российских рублей</i>	Кредиты и займы	Обязательства по аренде	Выпущенные облигации	Итого
<b>Обязательства по финансовой деятельности на 1 января 2024 года</b>	<b>2 525 924</b>	<b>633 058</b>	<b>2 518 090</b>	<b>5 677 072</b>
<b>Денежные потоки</b>	<b>9 421 245</b>	<b>(292 408)</b>	<b>9 039 130</b>	<b>18 167 967</b>
Получение кредитов и займов	16 744 181	-	9 726 030	26 470 211
Погашение основного долга	(6 300 000)	(209 276)	-	(6 509 276)
Погашение процентов	(1 022 936)	(83 132)	(686 900)	(1 792 968)
<b>Неденежные изменения</b>	<b>1 177 847</b>	<b>574 788</b>	<b>751 151</b>	<b>2 503 786</b>
Начисление процентов	1 177 847	83 132	751 151	2 012 130
Новые договоры аренды	-	95 381	-	95 381
Модификации договоров аренды	-	396 275	-	396 275
<b>Обязательства по финансовой деятельности на 31 декабря 2024 года</b>	<b>13 125 016</b>	<b>915 438</b>	<b>12 308 371</b>	<b>26 348 825</b>

## 20. Обязательства по договорам с покупателями

<b>На 1 января 2024 года</b>	<b>4 464 483</b>
Отражено в отчете о прибыли или убытке в течение отчетного года	(3 284 427)
Отнесено на будущие периоды в течение отчетного года	3 450 869
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>4 630 925</b>
<b>На 1 января 2025 года</b>	<b>4 630 925</b>
Отражено в отчете о прибыли или убытке в течение отчетного года	(3 347 247)
Отнесено на будущие периоды в течение отчетного года	4 993 167
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>6 276 845</b>

## 21. Торговая и прочая кредиторская задолженность

<i>в тыс. российских рублей</i>	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Резервы по заработной плате	2 821 428	2 025 568
Прочая кредиторская задолженность	659 461	401 380



## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

<i>в тыс. российских рублей</i>	<b>31 декабря 2025 года</b>	<b>31 декабря 2024 года</b>
Торговая кредиторская задолженность	629 343	787 225
Налоги к уплате	583 958	362 760
Кредиторская задолженность по текущей заработной плате, включая соответствующие налоги	414 819	540 150
Авансы полученные	156 748	61 071
<b>Итого краткосрочная кредиторская задолженность</b>	<b>5 265 757</b>	<b>4 178 154</b>
Долгосрочная кредиторская задолженность	-	-
<b>Итого долгосрочная кредиторская задолженность</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Итого торговая и прочая кредиторская задолженность</b>	<b>5 265 757</b>	<b>4 178 154</b>

## 22. Аренда

Группа выступает в качестве арендатора по договорам аренды офисных помещений.

Следующая арендуемая недвижимость является существенной для Группы:

- офисные помещения, расположенные по адресу: г. Москва, Преображенская площадь, 8;
- складские помещения, расположенные по адресу: г. Москва, ул. Электrozаводская, 24;
- офис, расположенный по адресу: г. Санкт-Петербург, ул. Итальянская, 17.

Срок аренды прямо устанавливается в договорах аренды без опционов на продление либо досрочное расторжение. Срок истечения договоров аренды варьируется от 2025 до 2028 года. Будущие арендные платежи были дисконтированы по ставке 8,63 – 21,1% в 2025 году, 8,63 – 13,77% – в 2024 году.

Группа также имеет договоры аренды офисных и складских помещений на срок до 12 месяцев. Группа применяет освобождение от признания «краткосрочной аренды» для этих договоров аренды.

Движение активов в форме права пользования в течение 2024 – 2025 гг. представлено в рамках раскрытия по Основным средствам в Примечании 12.

### Обязательства по аренде:

<i>в тыс. российских рублей</i>	<b>2024 год</b>
<b>На 1 января 2024 года</b>	<b>633 058</b>
Поступления	95 381
Модификация договоров аренды	396 275
Выкуп лизингового оборудования	-
Платежи	(292 408)
Начисление процентов	83 132
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>915 438</b>
в том числе:	
Долгосрочные обязательства по аренде	597 613
Краткосрочные обязательства по аренде	317 825
<i>в тыс. российских рублей</i>	<b>2025 год</b>
<b>На 1 января 2025 года</b>	<b>915 438</b>
Поступления	17 055

## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

<i>в тыс. российских рублей</i>	<b>2025 год</b>
<b>На 1 января 2025 года</b>	<b>915 438</b>
Выбытие	(30 053)
Модификация договоров аренды	62 539
Платежи	(328 885)
Начисление процентов	127 397
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>763 491</b>
в том числе:	
Долгосрочные обязательства по аренде	469 316
Краткосрочные обязательства по аренде	294 175

Анализ сроков погашения обязательств по аренде представлен в Примечании 3.

### 23. Условные обязательства

#### *Условия ведения операционной деятельности Группы*

Большая часть операций Группы происходит в России. Россия продолжает экономические реформы и развитие своей правовой, налоговой и нормативной базы в соответствии с требованиями рыночной экономики. Будущая стабильность российской экономики во многом зависит от этих реформ и изменений, а также от эффективности экономических, финансовых и монетарных мер, предпринимаемых правительством.

Начиная с февраля 2022 года произошел рост геополитической напряженности в связи с обострением конфликта вокруг Украины, создавший существенные риски для экономики РФ и приведший к значительным колебаниям курсов валют и снижению стоимости российских активов на финансовых рынках, снижению суверенного рейтинга России, расширению санкций со стороны США, стран ЕС и ряда других стран в отношении физических и юридических лиц в Российской Федерации. Введенные экономические санкции предусматривают в том числе частичное блокирование золотовалютных резервов ЦБ РФ, ограничение доступа РФ к мировому рынку капитала, ограничение на совершение инвестиций и расчетов в долларах США и Евро, отключение работы системы SWIFT для отдельных российских банков, ограничение на проведение операций с международными клиринговыми организациями, вызывающие разрушение устоявшихся платежных цепочек, возникновение затруднений с платежами в долларах США и Евро, неплатежи (задержки плановых платежей) по ценным бумагам.

В ответ на указанные риски и санкции Правительство Российской Федерации и Банк России приняли комплекс стабилизационных мер для обеспечения макроэкономической устойчивости и стабильности экономики и финансовой системы РФ, в том числе временное введение запретов на ряд операций с нерезидентами и расчеты в долларах США и Евро, повышение ключевой ставки ЦБ РФ, введение обязательной продажи валютной выручки, временную приостановку биржевых торгов, ограничение раскрытия определенной статистической информации о макроэкономических показателях, а также финансовой и нефинансовой информации организаций.

Банк России в целях стабилизации экономической ситуации и снижения инфляционного давления на экономику неоднократно пересматривал в 2024 году величину ключевой ставки. Ключевая ставка ЦБ РФ на начало года составляла 21%, на 31.12.2025 года ключевая ставка ЦБ РФ составляла 16%.

## **Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.**

Руководство Группы не в состоянии предвидеть все возможные изменения, способные оказать влияние на российскую экономику, и соответственно, эффект на будущее финансовое положение Группы. Однако руководство Группы считает нужным отметить несколько важных факторов:

1. ПАО «Группа Позитив» разместило свои акции на Московской бирже и не зависит от иностранного капитала. Модель размещения акций на бирже была изначально ориентирована на российских физических лиц. ПАО «Группа Позитив» – единственная публичная технологическая компания из сектора кибербезопасности в РФ. На конец отчетного периода среди инвесторов уже около 200 000 российских физических лиц. В текущей ситуации акции компании становятся сильным защитным активом с перспективой роста.
2. Подавляющая часть клиентов компаний Группы – российские организации. Доля выручки Группы за счет нерезидентов РФ составила около 1%. Таким образом, компания не имеет риска потери клиентов и выручки, а имеет достаточный уровень стабильности даже в сложившейся ситуации.
3. Росту спроса на решения, обеспечивающие кибербезопасность, способствуют следующие факторы:
  - наблюдается значительный рост числа кибератак на органы власти, бизнес и промышленные объекты экономики РФ;
  - с 31 марта 2022 запрещена закупка зарубежного программного обеспечения для использования на значимых объектах критической информационной инфраструктуры, а с 1 января 2025 года запрещается использование зарубежного программного обеспечения на таких объектах;
  - вводится ответственность первых лиц организаций за обеспечение их информационной безопасности.

### ***Налогообложение***

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство, которое было принято или, по существу, вступило в силу на конец отчетного периода, допускает возможность неоднозначных толкований в применении к операциям и деятельности Группы.

Следовательно, интерпретация руководством законодательства, применимого к операциям и деятельности Группы, и официальная документация, подтверждающая налоговые позиции, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговое администрирование в России постепенно укрепляется, в том числе повышается риск проверки налоговых операций без четкой деловой цели или с контрагентами, не соблюдающими налоговые правила. Финансовые периоды остаются открытыми для проверки властями в отношении налогов в течение трех календарных лет, предшествующих году, когда было принято решение о проверке. При определенных обстоятельствах обзоры могут охватывать более длительные периоды времени.

Существует вероятность, что регулирующие органы в области трудового законодательства могут оспорить методы бухгалтерского учета, которые они никогда раньше не оспаривали. Таким образом, могут быть начислены значительные дополнительные штрафы и обязательства. Невозможно определить суммы претензий по претензиям, которые могли быть, но на самом деле не были поданы, или оценить вероятности неблагоприятного исхода. Иски по вопросам, которые не были поданы, могут быть предъявлены независимо от срока их давности.

## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

Эти изменения и последние тенденции в применении и толковании некоторых положений российского налогового законодательства указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию в своем толковании этого законодательства и проверке налоговых деклараций. Следовательно, существует вероятность, что операции и методы бухгалтерского учета, которые не оспаривались в прошлом, могут быть оспорены в будущем.

Руководство считает, что Группа в значительной степени соблюдает налоговое и иное законодательство, регулирующее ее деятельность в России и других налоговых юрисдикциях. Однако остается риск того, что соответствующие органы могут занять разные позиции в отношении вопросов толкования, или что судебная практика может негативно повлиять на позиции, занятые Группой, и влияние на финансовое положение Группы, если регулирующим органам удастся отстоять свою позицию, может быть значительным.

### 24. Связанные стороны

В ходе обычной деятельности Группа заключает сделки со связанными сторонами по продаже товаров и услуг, а также в связи с заключением соглашений о финансировании с компаниями Группы. Операции со связанными сторонами обычно совершаются на стандартных коммерческих принципах.

Остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года представлены ниже:

#### Займы выданные

<i>в тыс. российских рублей</i>	31.12.2025		31.12.2024	
	Основной долг с учетом капитализированных процентов	Проценты	Основной долг с учетом капитализированных процентов	Проценты
Займы выданные	2 034 372	6 320	1 702 400	24 457
	<b>2 034 372</b>	<b>6 320</b>	<b>1 702 400</b>	<b>24 457</b>

#### Займы полученные

<i>в тыс. российских рублей</i>	31.12.2025		31.12.2024	
	Основной долг	Проценты	Основной долг	Проценты
Займы полученные	-	-	(3 144 181)	(16 254)
	-	-	<b>(3 144 181)</b>	<b>(16 254)</b>

Информация по изменению балансовой величины займов, выданных и полученных от связанных сторон, представлена ниже:

<i>в тыс. российских рублей</i>	2025 год	2024 год
На 1 января 2025 года	1 433 578	-
<b>Денежные потоки:</b>		
<b>Займы выданные</b>		
Выдано займов	-	(1 702 400)
Возвращено займов	80 766	-

## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

Выплачено процентов	4 541	-
<b>Займы полученные</b>		
Получено займов	-	3 144 181
Возвращено займов	(3 144 181)	-
Выплачено процентов	(310 075)	(53 876)
<b>Неденежные потоки:</b>		
Начислено процентов по займам выданным	(399 142)	(24 457)
Начислено процентов по займам полученным	293 821	70 130
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>(2 040 692)</b>	<b>1 433 578</b>

### **Вознаграждения ключевому управленческому персоналу**

К ключевому управленческому персоналу относятся ключевые руководители Группы и члены Совета директоров. За годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 гг., общая сумма вознаграждения ключевому управленческому персоналу, включенная в общие и административные расходы, составила 590 110 тыс. руб. и 446 084 тыс. руб. соответственно, включая социальные взносы. По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. задолженность перед ключевым управленческим персоналом составляет 97 810 тыс. руб. и 99 119 тыс. руб. соответственно.

## **25. События после отчетной даты**

После отчетной даты Группа объявила о намерениях направить на выплату дивидендов в общей сумме 2 млрд руб. Окончательное решение будет принято после утверждения финансовых результатов. Обязательство по выплате дивидендов в настоящей отчетности на отчетную дату не признано.